

МІНІСТЕРСТВО ФІНАНСІВ УКРАЇНИ
УНІВЕРСИТЕТ ДЕРЖАВНОЇ ФІСКАЛЬНОЇ СЛУЖБИ УКРАЇНИ

Навчально-науковий інститут фінансів, банківської справи
Кафедра банківської справи та фінансового моніторингу

Затверджено

Науково-методичною радою

Університету,

протокол від 13 03 2021р. № 4

Голова НМР  Антон МОНАЄНКО

Робоча програма

навчальної дисципліни

«Управлінський облік в банках»

для підготовки здобувачів вищої освіти першого (бакалаврського) рівня
денної та заочної форми навчання

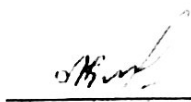
галузь знань 07 “Управління та адміністрування”


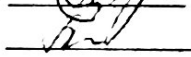
спеціальності 072 “Фінанси, банківська справа та страхування”

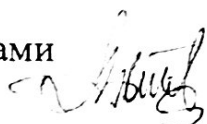
освітня програма “Фінанси, банківська справа та страхування”

Статус дисципліни: вибіркова

Робоча програма навчальної дисципліни «Управлінський облік в банках» складена на основі освітньо-професійної програми «Фінанси, банківська справа та страхування», першого (бакалаврського) рівня освіти, спеціальності 072 «Фінанси, банківська справа та страхування», затвердженої Вченою радою 30 квітня 2020р., протокол № 7.

Укладач:  Л.А. Ключко, к.е.н., доцент кафедри банківської справи та фінансового моніторингу;

Рецензенти:  Л.В. Діденко, к.е.н., доцент кафедри фінансових ринків;
 Н.М. Москаленко, к.е.н., доцент кафедри банківської справи та фінансового моніторингу

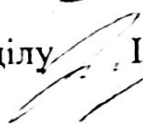
Гарант освітньої програми  М.Д. Бедринець, к.е.н., доцент кафедри фінансів ім. Л.Л. Тарангул

Робочу програму навчальної дисципліни розглянуто і схвалено кафедрою банківської справи та фінансового моніторингу, протокол від "05" 04 2021 р. № 9

Завідувач кафедри  О. І. Береславська, д.е.н., професор

Розглянуто і схвалено вченою радою Навчально-наукового інституту фінансів, банківської справи, протокол від "20" 07 2021 р. № 2

Голова вченої ради ННІ фінансів, банківської справи  М. О. Кужелев, д.е.н. професор

Завідувач навчально-методичного відділу  І. В. Качур к.б.н, доцент

Реєстраційний № _____

РЕЦЕНЗІЯ

на робочу програму з курсу
“Управлінський облік в банках”

для підготовки здобувачів вищої освіти першого (бакалаврського) рівня
галузь знань 07 «Управління та адміністрування»

спеціальність 072 «Фінанси, банківська справа та страхування»

Освітньо-професійна програма “Фінанси, банківська справа та страхування”

Процес управління передбачає своєчасне отриманні менеджментом банку достовірної інформації для прийняття оптимальних рішень як на поточний момент діяльності банківської установи, так і на перспективу. Формування та надання такої інформації є головним завданням управлінського обліку, виникнення й розвиток якого пов'язаний саме з потребами менеджменту. Цей напрям діяльності облікових працівників синтезує безпосередній облік, калькулювання, наліз, прогнозування, економіко-математичні та інші методи, завдяки чому бухгалтерський фах став повноправним і вагомим елементом управлінської системи банку. Зважаючи на зазначене, підготовка фахівців фінансів, банківської справи та страхування в частині управлінського обліку є, безперечно, актуальною.

Програма курсу передбачає засвоєння здобувачами освіти системи теоретичних знань та набуття практичних навичок з питань управлінського обліку в банках, оволодіння методикою здійснення облікових процедур, калькулювання собівартості банківських продуктів, формування звітності та формування у них вміння використовувати й адаптувати отримані знання до конкретних виробничих ситуацій.

Робоча програма охоплює теми лекційних та семінарських занять, критерії і засоби оцінювання, форми та перелік питань до поточного та підсумкового контролю, рекомендовану літературу

У цілому, робоча програма має логічну структурну побудову викладення навчального матеріалу дисципліни “Управлінський облік в банках”, відповідає вимогам щодо підготовки методичної документації і рекомендується до затвердження та впровадження у навчальний процес підготовки бакалаврів Навчально-наукового інституту фінансів, банківської справи Університету державної фіскальної служби України.

Доцент кафедри фінансових ринків
к.е.н., доцент



Л.В. Діденко

РЕЦЕНЗІЯ
на робочу програму з курсу
“Управлінський облік в банках”
для підготовки здобувачів вищої освіти першого (бакалаврського) рівня
галузь знань 07 «Управління та адміністрування»
спеціальність 072 «Фінанси, банківська справа та страхування»
Освітньо-професійна програма “Фінанси, банківська справа та
страхування”

Зміст робочої програми навчальної дисципліни “Управлінський облік в банках” відповідає освітньо-професійній програмі підготовки здобувачів вищої освіти першого (бакалаврського) рівня з галузі знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальності 072 «Фінанси, банківська справа та страхування».

Банки, будучи ключовою ланкою фінансової системи держави, на яку покладено функцію перерозподілу фінансових ресурсів для безперервного функціонування економіки і які, в переважній більшості є великими платниками податків, мають створювати та постійно вдосконалювати систему управління фінансово-господарською діяльністю, яка базується на основі інформації управлінського обліку. Водночас, сучасна тенденція до зменшення податкових надходжень до бюджету свідчить про недостатній рівень ефективності корпоративного банківського менеджменту, а отже і підсистеми управлінського обліку.

Виходячи з цього, актуалізується потреба у вивченні фахівцями з фінансів, банківської справи та страхування дисципліни “Управлінський облік в банках”. Програма курсу передбачає засвоєння студентами системи теоретичних знань та набуття практичних навичок з питань менеджменту діяльності банківських установ в умовах економічної нестабільності й оволодіння методикою управління фінансовими потоками, активами та пасивами, прибутковістю та ризиками банку, формування у них вміння використовувати й адаптувати отримані знання до конкретних виробничих ситуацій.

Вивчення даної дисципліни має на меті узагальнення і закріплення теоретичного та практичного матеріалу блоку дисциплін фахової підготовки студентів та оволодіння навичками проведення наукових досліджень із застосуванням сучасних методів економічного аналізу, економіко-математичних методів і моделей, що забезпечує підвищення якості їх системних знань і полегшить виконання курсових та випускних робіт на належному рівні відповідно до встановлених вимог, а також проходження практики.

Позитивним моментом робочої програми є логічна послідовність структурування навчального матеріалу за темами курсу, відповідно до якого забезпечується отримання здобувачами освіти системи знань щодо основ організації управлінського обліку банківських установ, облікових процедур за основними напрямками операційної та фінансово-господарської діяльності банків, а також узагальнення окремих її показників та формування звітності, що є важливим з точки зору прийняття оптимальних управлінських рішень менеджментом банку і, як результат, забезпечення фінансової стійкості банківських установ та банківської системи в цілому.

Завдання для самостійного опрацювання здобувачами освіти передбачають вивчення та систематизацію основних положень законодавчо-нормативних документів, Інтернетресурсів та міжнародних інформаційних джерел, що сприяє набуттю навичок самостійного прийняття ними рішень та скороченню адаптаційного періоду у їх майбутній діяльності.

У цілому, робоча програма має логічну структурну побудову викладення навчального матеріалу дисципліни “Управлінський облік в банках”, відповідає вимогам щодо підготовки методичної документації і рекомендується до затвердження та впровадження у навчальний процес підготовки бакалаврів Навчально-наукового інституту фінансів, банківської справи Університету державної фіскальної служби України.

Доцент кафедри банківської справи
та фінансового моніторингу
к.е.н., доцент

32

Н.В. Москаленко

Зміст робочої програми навчальної дисципліни

	Стор.
1. Передмова	4
2. Опис навчальної дисципліни	4
3. Зміст навчальної дисципліни за змістовними модулями	7
4. Критерії оцінювання	12
5. Засоби оцінювання	17
6. Форми та перелік питань до поточного та підсумкового контролю	17
7. Рекомендована література	20

Робоча програма навчальної дисципліни «Управлінський облік в банках» складена на основі ОПП «Фінанси, банківська справа та страхування» підготовки здобувачів вищої освіти першого (бакалаврського) рівня денної та заочної форм навчання галузі знань 07 Управління та адміністрування спеціальності 072 «Фінанси, банківська справа та страхування».

Мета навчальної дисципліни – формування у здобувачів вищої освіти комплексної системи теоретичних, організаційних та методичних основ ведення управлінського обліку в банківських установах, що дасть можливість виробити у здобувачів вищої освіти навички професійної майстерності.

Завдання навчальної дисципліни – вивчення сутності, функцій, концепції і ролі управлінського банківського обліку в загальній корпоративній обліковій системі банку, його значення для прийняття управлінських рішень та ефективної діяльності банку, принципи його побудови та здійснення бюджетування за центрами відповідальності, методику розрахунку собівартості банківських продуктів, формування обліково-управлінської звітності та аналізу результатів діяльності банку.

Методи та форми навчання: у процесі викладання дисципліни використовується кредитно-трансферна система організації навчального процесу, що відповідає вимогам ЄКТС. У навчальному процесі використовуються денна та заочна **форми** навчання. **Методами навчання** є: наочні методи (ілюстрування, демонстрування, самостійне спостереження); практичні методи (ситуаційні вправи, практичні роботи); інші методи навчально-пізнавальної діяльності.

Форма організації занять: навчальний процес здійснюється у таких формах, як класичні лекції, лекції-бесіди, лекції-консультації, тестові завдання, доповіді, презентації, усні та письмові відповіді на теоретичні запитання, ситуаційні запитання, запитання щодо понятійного апарату, розв'язання практичних завдань, тренінги, складання рефератів та есе із завдань, що винесені на самостійну роботу, обговорення практики корпоративного банківського управління.

Організація поточного контролю та підсумкового контролю знань: поточний контроль проводиться у вигляді усного та письмового опитування на семінарських заняттях, підготовки індивідуальних завдань, написання підсумкових контрольних робіт за кожним модулем. Підсумковий контроль передбачено проводити у формі екзамену.

2. ОПИС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Найменування показників	Рівень вищої освіти, галузь знань, спеціальність Освітня програма	Характеристика навчальної дисципліни	
		денна форма навчання	заочна форма навчання
Кількість кредитів – 5	Рівень вищої освіти: для підготовки здобувачів вищої освіти першого (бакалаврського) рівня	Обов'язкова професійна	
Модулів - 2	галузь знань 07 Управління та адміністрування	Рік підготовки:	
Змістових модулів - 2		4-й	4-й
Загальна кількість годин – 150		Семестр	
		8-й	8-й
	Спеціальність 072 «Фінанси, банківська справа та страхування» Освітня програма «Фінанси, банківська справа та страхування»	Лекції	
		26 год.	6
		Практичні, семінарські	
		24 год.	4
		Лабораторні	
		-	-
		Самостійна робота	
97 год.	138		
Індивідуально-консультаційна робота			
3	2		
Вид контролю: екзамен			

2.1. Перелік компетентностей, формування яких забезпечує вивчення дисципліни

Після вивчення курсу «Управлінський облік в банках» здобувачі вищої освіти повинні володіти такими компетентностями:

ІК. Здатність розв'язувати складні спеціалізовані завдання та практичні проблеми в ході професійної діяльності у галузі фінансів, банківської справи та страхування або у процесі навчання, що передбачає застосування окремих методів і положень фінансової науки та характеризується невизначеністю умов і необхідністю врахування комплексу вимог здійснення професійної та навчальної діяльності.

ЗК02. Здатність застосовувати знання у практичних ситуаціях.

ЗК05. Навички використання інформаційних та комунікаційних технологій.

ЗК11. Здатність спілкуватися з представниками інших професій груп різного рівня (з експертами з інших галузей знань/видів економічної діяльності).

СК03. Здатність до діагностики стану фінансових систем (державні фінанси, у тому числі бюджетна та податкова системи, фінанси суб'єктів господарювання, фінанси домогосподарств, фінансові ринки, банківська система та страхування).

СК05. Здатність застосовувати знання законодавства у сфері монетарного, фіскального регулювання та регулювання фінансового ринку.

СК06. Здатність застосовувати сучасне інформаційне та програмне забезпечення для отримання та обробки даних у сфері фінансів, банківської справи та страхування.

ФК2. Здатність опановувати та усвідомлювати інформацію щодо сучасного стану і тенденцій розвитку фінансових систем (державні фінанси, у т.ч. бюджетна та податкова системи, фінанси суб'єктів господарювання, фінанси домогосподарств, фінансові ринки, банківська система та страхування, митна справа).

ФК5. Здатність виконувати контрольні функції у сфері фінансів, банківської справи та страхування та володіти методиками проведення контрольних заходів різними суб'єктами фінансового контролю.

2.2. Результати навчання

Формулювання результатів навчання для дисципліни «Управлінський облік в банках» професійної підготовки здобувачів вищої освіти першого (бакалаврського) рівня зі спеціальності 072 «Фінанси, банківська справа та страхування» базується на результатах навчання, визначених освітньою програмою, зокрема:

ПРН02. Знати і розуміти теоретичні основи та принципи фінансової науки, особливості функціонування фінансових систем.

ПРН04. Знати механізм функціонування державних фінансів, у т.ч. бюджетної та податкової систем, фінансів суб'єктів господарювання, фінансів домогосподарств, фінансових ринків, банківської системи та страхування.

ПРН05. Володіти методичним інструментарієм діагностики стану фінансових систем (державні фінанси, у т.ч. бюджетна та податкова системи, фінанси суб'єктів господарювання, фінанси домогосподарств, фінансові ринки, банківська система та страхування).

ПРН07. Розуміти принципи, методи та інструменти державного та ринкового регулювання діяльності в сфері фінансів, банківської справи та страхування.

ПРН08. Застосовувати спеціалізовані інформаційні системи, сучасні фінансові технології та програмні продукти.

ПРН12. Використовувати професійну аргументацію для донесення інформації, ідей, проблем та способів їх вирішення до фахівців і нефахівців у фінансовій сфері діяльності.

ПРН16. Застосовувати набуті теоретичні знання для розв'язання практичних завдань та змістовно інтерпретувати отримані результати.

ПРН31. Виконувати контрольні функції у сфері фінансів, банківської справи та страхування.

2.3. Пререквізити та постреквізити вивчення дисципліни.

Передумовами вивчення даного предмету є: «Гроші і кредит», «Фінанси», «Банківська система», «Інвестування», «Маркетинг в банку», «Банківські операції», «Фінансовий облік у банках та інші дисципліни.

Знання з предмету «Управлінський облік в банках», будуть використовуватись в процесі вивчення таких дисциплін як «Аналіз банківської діяльності», «Регулювання банківської

діяльності”, “Оподаткування фінансового сектору”, “Фіскальні технології адміністрування податкової заборгованості”, “Фінансова звітність в банках” Тощо.

2.4. СТРУКТУРА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ "БАНКІВСЬКИЙ МЕНЕДЖМЕНТ"

Спеціальність 072 «Фінанси, банківська справа та страхування»

Денна форма навчання

Змістові модулі	Кількість годин				
	Лекції	Семінари (практ)	Індивід- консул. робота	СРС	Всього
Модуль 1. Теоретико-організаційні основи управлінського обліку в банках – 2,43 залікових кредитів (73 год.)					
Т 1. Управлінський облік, як основа ефективної системи управління банком	4	4		16	24
Т 2. Формування системи управлінського обліку в банківських установах	4	4	1	16	25
Т 3. Планування діяльності банку в системі управлінського обліку	4	4		16	24
Підсумкова атестація по 1-му модулю					
Всього по модулю 1	12	12	1	48	73
Модуль 2. Практичні аспекти управлінського обліку фінансово-господарської діяльності банку – 2,57 залікових кредитів (77 год.)					
Т.4. Бюджетування в банку	4	4		16	24
Т. 5. Собівартість банківських продуктів та методика ціноутворення	4	4		16	24
Т. 6. Облік і аналіз у підсистемі управлінського обліку	6	4	2	17	29
Підсумкова атестація по 2-му модулю					
Всього по модулю 2	14	12	2	49	77
Разом годин з курсу	26	24	3	97	150
ФОРМА ПІДСУМКОВОГО КОНТРОЛЮ – ЕКЗАМЕН					

**2.4. СТРУКТУРА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ
"БАНКІВСЬКИЙ МЕНЕДЖМЕНТ"**

Спеціальність 072 «Фінанси, банківська справа та страхування»

Заочна форма навчання

Змістові модулі	Кількість годин				
	Лекції	Семінари (практ)	Індивід- консул. робота	СРС	Всього
Модуль 1. Теоретико-організаційні основи управлінського обліку в банках – 2,43 залікових кредитів (73 год.)					
Т 1. Управлінський облік, як основа ефективної системи управління банком				22	22
Т 2. Формування системи управлінського обліку в банківських установах			1	23	24
Т 3. Планування діяльності банку в системі управлінського обліку	2	2		24	28
Підсумкова атестація по 1-му модулю					
Всього по модулю 1	2	2	1	69	74
Модуль 2. Практичні аспекти управлінського обліку фінансово-господарської діяльності банку – 2,57 залікових кредитів (77 год.)					
Т.4. Бюджетування в банку				23	23
Т. 5. Собівартість банківських продуктів та методика ціноутворення	2			23	25
Т. 6. Облік і аналіз у підсистемі управлінського обліку	2	2	1	23	28
Підсумкова атестація по 2-му модулю					
Всього по модулю 2	4	2	1	69	76
Разом годин з курсу	6	4	2	138	150
ФОРМА ПІДСУМКОВОГО КОНТРОЛЮ – ЕКЗАМЕН					

3. ЗМІСТ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ ЗА ЗМІСТОВНИМИ МОДУЛЯМИ

ЗМ 1.(1-3) Теоретико-організаційні основи управлінського обліку в банках

Тема 1. Управлінський облік, як основа ефективної системи управління банком

План лекційного заняття

1. Історія розвитку управлінського обліку
2. Сутність і необхідність банківського управлінського обліку
2. Місце і роль управлінського обліку у загальній системі обліку в банківській установі
3. Мета і завдання управлінського обліку в банку
4. Поняття та класифікація центрів відповідальності в банку
5. Об'єкти управлінського обліку та види діяльності банку
6. Типи організації управлінського обліку.

План семінарського заняття

1. Розкрийте сутність банківського управлінського обліку та надайте характеристику підходів, які застосовуються в процесі його здійснення.
2. Визначте місце банківського управлінського обліку у загальній системі обліку в банківській установі та охарактеризуйте його підсистеми.
3. Розкрийте функції управлінського обліку в банку
4. Організація технологічних процесів організації управлінського обліку за центрами відповідальності в банку

План самостійної роботи здобувачів вищої освіти

1. Принципи побудови системи управлінського обліку в банку
2. Об'єкти управлінського банківського обліку
3. Учасники облікових процесів у банку.
4. Характерні особливості управлінського обліку у різних типах банків.
5. Роль управлінського обліку для прийняття управлінських рішень на перспективу

Питання для самоконтролю

1. У чому сутність, мета та економічна природа банківського управлінського обліку?
2. Розкрийте особливості управлінського обліку залежно від центрів відповідальності
3. Охарактеризуйте об'єкти та суб'єкти банківського управлінського обліку.
6. Дайте характеристику загальної системи бухгалтерського обліку в банку
7. Визначити спільні риси та відмінності фінансового і управлінського обліку

Рекомендована література:

Основна [1,2,3,6].

Допоміжна [9,10,14].

Інформаційні ресурси Інтернет [19,20,22,24, 25].

Міжнародні видання [27,28,29,30,31].

Тема 2. Формування системи управлінського обліку в банківських установах

План лекційного заняття

1. Поняття та класифікація центрів відповідальності.
2. Принципи побудови обліку за центрами відповідальності
3. Суб'єкти управлінського обліку
4. Об'єкти управлінського обліку та види діяльності банку

План семінарського заняття

1. Здійснити класифікаційну характеристику центрів відповідальності в банку
2. Розкрити основні принципи побудови обліку за центрами відповідальності
3. Виділити суб'єкти та об'єкти управлінського обліку
4. Розглянути види діяльності банку

5. Проаналізувати типи організації управлінського обліку

План самостійної роботи здобувачів вищої освіти

1. Окресліть проблеми організації управлінського обліку вітчизняних банків
2. Проведіть дослідження світового досвіду організації банківського управлінського обліку
3. Сформулюйте пропозиції щодо оптимізації центрів управління та відповідальності банків.
4. Сутність і необхідність банківського управлінського обліку
5. Місце і роль управлінського обліку у загальній системі обліку в банківській установі
6. Розкрийте основні принципи побудови обліку за центрами відповідальності на прикладі конкретного банку

Питання для самоконтролю

1. Яку роль відіграє управлінський облік в системі банківського менеджменту?
2. Які функції виконує управлінський облік банку?
3. Чим обумовлена необхідність управлінського банківського обліку?
4. Назвіть основні центри відповідальності банку як об'єкта управлінського обліку.
5. Які нормативні документи регламентують організацію і порядок ведення управлінського обліку в банках?
6. Яка існує залежність між фінансовим та управлінським обліком?

План індивідуально-консультаційної роботи

1. Роль управлінського обліку в загальній обліковій системі банку.
2. Місце і роль управлінського обліку в загальній системі корпоративного менеджменту банку.
3. Державне регулювання управлінського обліку в Україні.
6. Управлінський банківський облік, шляхи його оптимізації та вдосконалення.

Рекомендована література:

Основна [1,2,3,6, 7].

Допоміжна [9,10,14].

Інформаційні ресурси Інтернет [19,20,22,24, 25].

Міжнародні видання [27,28,29,30,31].

Тема 3. Планування діяльності банку в системі управлінського обліку

План лекційного заняття

1. Планування як основа управлінського процесу в банку.
2. Види, етапи та методи фінансового планування в банку.
3. Значення бізнес-планування в системі управління банком.
4. Види та структура бізнес-планів банку.
5. Етапи бізнес-планування діяльності банку.

План семінарського заняття

1. Пояснити сутність поняття «планування» в банківській діяльності.
2. Розглянути чинники, що впливають на специфіку планування в різних банках.
3. З'ясувати роль планування в управлінському процесі.
4. Виділити етапи та методи фінансового планування в банку.
5. Розглянути види та структуру бізнес-планів банку.
6. Проаналізувати етапи бізнес-планування діяльності банку..
7. Розв'язування ситуаційних завдань.

План самостійної роботи здобувачів вищої освіти

1. Роль планування в управлінському процесі.
1. Сутність та структура бізнес-планів банку.
2. Охарактеризувати види фінансового планування в банку.
2. Розкрити сутність складових бізнес-плану банку.

3. Скласти бізнес-план за даними конкретного вітчизняного банку.
4. Дослідити існуючі бізнес-моделі діяльності банків в Україні.
5. Методи та інструменти бізнес-планування в банках.
6. Підготувати аналітичну записку щодо основних бізнес-моделей діяльності банків в Україні.

Питання для самоконтролю

1. Дати визначення поняттю „бізнес-план” банку.
2. Які основні види фінансового планування в банках найбільш актуальні в сучасних умовах?
3. Розкрити поняття фінансового планування в банку як основи його управлінського процесу.
4. Які фактори впливають на структуру бізнес-плану?
5. Що таке банківська бізнес-модель діяльності?
6. Які показники входять у систему бізнес-плану банку?
7. Які методи використовують у процесі планування?
8. Назвіть види, етапи та методи фінансового планування в банку.

Рекомендована література:

Основна [1,2,3,6, 7].

Допоміжна [9,10,11, 16].

Інформаційні ресурси Інтернет [19,20,22,24, 25].

Міжнародні видання [27,28,29,30,31].

ЗМ 2.(4-6) Практичні аспекти управлінського обліку фінансово-господарської діяльності банку

Тема 4. Бюджетування в банку

План лекційного заняття

1. Сутність поняття «банківський бюджет».
2. Місце та значення бюджетування в фінансовому плануванні банку
3. Класифікація бюджетів банку.
4. Методи бюджетування та форми бюджетів.
5. Організаційне забезпечення бюджетування в банку.

. План семінарського заняття

1. Пояснити сутність таких понять як «бюджет» та «бюджетування» в банку.
2. З'ясувати роль бюджетування у фінансовому плануванні банку.
3. Розглянути види та форми бюджетів банку.
4. Розглянути основні методи бюджетування.
5. Проаналізувати етапи процесу бюджетування.
6. З'ясувати значення моніторингу і контролю виконання бюджету.

План самостійної роботи здобувачів вищої освіти

1. Основні види бюджетів та технології бюджетного планування, визначені та рекомендовані Національним банком України

2. Оптимальний розподіл ресурсів банку як основна мета бюджетного планування в банку.
3. Основні завдання бюджетного планування.
4. Рівні проведенні моніторингу і контролю виконання бюджету, їх завдання та результати.:
5. Організація бюджетного процесу в банку.
6. Класифікація банківських бюджетів, їх суть та характеристика.
7. Бюджет банку, його основні складові та показники.

Питання для самоконтролю

1. Банківський бюджет, його роль і значення.
2. У чому полягає головна мета бюджетування в банку?

3. Структура банківського бюджету, характеристика його складових.
- 4.5. Чим обумовлена необхідність банківського бюджетування?
6. Яка роль НБУ в процесі банківського бюджетування?

Рекомендована література:

Основна [1,2,3,6, 7].

Допоміжна [9,10,11, 16].

Інформаційні ресурси Інтернет [19,20,22,24, 25].

Міжнародні видання [27,28,29,30,31].

Тема 5. Собівартість банківських продуктів та методика ціноутворення

План лекційного заняття

1. Сутність собівартості банківських продуктів та послуг
2. Поняття доходів і витрат в управлінському обліку та їх види
3. Собівартість банківських продуктів та методи її калькуляції
4. Система ціноутворення в банку
5. Поняття та завдання трансфертного ціноутворення
6. Методичні підходи до встановлення трансфертних цін

План семінарського заняття

1. Пояснити сутність понять «доходів» та «витрат» банку в управлінському обліку.
2. Розглянути види доходів і витрат банку за класифікаційними ознаками.
3. З'ясувати сутність собівартості банківських продуктів.
4. Розглянути методи калькуляції собівартості.
5. Розглянути систему ціноутворення в банку.
6. Розкрити сутність трансфертного ціноутворення.
7. Розв'язування задач.

План самостійної роботи здобувачів вищої освіти

1. Як Ви розумієте сутність понять «банківський продукт» і «банківська послуга» ?
2. Що таке «собівартість банківського продукту» ?
3. Як класифікуються та визначаються доходи і витрати банку з позиції управлінського обліку?
4. Які у процесі оцінки собівартості використовують підсистеми забезпечення?
5. Що таке калькуляція в процесі визначення собівартості продукту?
6. Назвіть методи калькуляції собівартості
7. Поняття трансфертного ціноутворення та його основні завдання.
8. Продуктова політика банківських установ та її види.
9. Порядок визначення собівартості банківських продуктів.
10. Доходи і витрати банку при визначенні його прибутку як об'єкта оподаткування.
11. Стратегії банків щодо оптимізації витрат з метою збільшення прибутку.
12. Рентабельність окремих напрямів діяльності банку.
13. Рентабельність банківського продукту.
14. Проаналізувати якість та структуру активів і пасивів, доходів і витрат банків України за останні 5 років.

Питання для самоконтролю

1. Поняття доходів і витрат в управлінському обліку
2. Система управління доходами і витратами банку.
3. Елементи системи управління прибутком банку.
4. Собівартість банківських продуктів та методи її калькуляції
5. Система ціноутворення в банку.
6. Систему трансфертного ціноутворення, застосовувана в межах бруто-підходу.

7. За якими показниками визначають рівень прибутковості і рентабельності банків?
8. За якими напрямами діяльності здійснюють пошук резервів банківського прибутку?

Рекомендована література:

Основна [1,2,3,6, 7].

Допоміжна [9,10,11,12, 16, 17].

Інформаційні ресурси Інтернет [19,20,22,24, 25].

Міжнародні видання [27,28,29,30,31].

Тема 6. Облік і аналіз у підсистемі управлінського обліку

План лекційного заняття

1. Обліковий компонент у загальній схемі управлінського обліку.
2. Аналітичні процедури в управлінському обліку.
3. Загальна характеристика управлінської звітності банків.
4. Формування управлінської звітності.

План семінарського заняття

1. Пояснити сутність таких понять як «автономний» та «інтегрований» управлінський облік
2. Розглянути структуру управлінського обліку недохідних активів.
3. Проаналізувати взаємозв'язок бухгалтерського та управлінського обліку в банку.
4. Розглянути види аналізу діяльності комерційних банків та основні методи.
5. З'ясувати значення управлінської звітності для прийняття управлінських рішень.
6. Визначити джерела формування управлінської звітності.

План самостійної роботи здобувачів вищої освіти

1. Автономний та інтегрований управлінський облік.
2. Порядок визначення номера аналітичного рахунка управлінського обліку.
3. Управлінський облік недохідних активів банку.
4. Аналітичні та синтетичні процедури управлінського обліку.
5. Джерела формування управлінської звітності.
6. Сутність та об'єктивна необхідність організації управлінського обліку в банках.
7. Проблеми та перспективи вдосконалення управлінського обліку в банках України.
8. Комплексний аналіз структури та динаміки доходів, витрат, фінансових результатів та податку на прибуток конкретного банку, або банківської системи в цілому за останні 5 років.
9. Банківська звітність, її структура та основні показники.

Питання для самоконтролю

1. Як здійснюється облік і аналіз у підсистемі управлінського обліку?
2. Що розуміють під поняттям «обліковий компонент»?
3. Які чинники впливають на вибір методу управлінського обліку?
4. Особливості управлінського обліку дохідних і недохідних активів банку.
5. Методи реєстрації даних управлінського обліку.
6. Поточний і комплексний аналіз, сфери їх застосування.
7. Які є джерела формування управлінської звітності?
8. Загальна система управлінської звітності банків.

План індивідуально-консультаційної роботи

1. Роль управлінського обліку в загальній обліковій системі банку.
2. Місце і роль управлінського обліку в загальній системі корпоративного менеджменту банку.
4. ~~Державне~~ регулювання управлінського обліку в Україні.
5. Управлінський банківський облік, шляхи його оптимізації та вдосконалення.
6. Облікові процедури у підсистемі управлінського обліку.
7. Основні напрями оптимізації форм банківської звітності.

Рекомендована література:

Основна [1,2,3,6, 7].

Допоміжна [9,10,11, 16].

Інформаційні ресурси Інтернет [19,20,22,23, 24, 25].

Міжнародні видання [27,28,29,30,31].

4. КРИТЕРІЇ ОЦІНЮВАННЯ

Загальний розподіл балів, які здобувач вищої освіти може отримати процесі вивчення дисципліни, здійснюється в межах 100-бальної системи оцінювання, що представлено в табл. 4.1.

Максимальна кількість балів отримана здобувачем вищої освіти на семінарському занятті становить 3 бали.

Виконання самостійної роботи, як правило, оцінюється під час проведення семінарського заняття у вигляді опитування в тому числі за питаннями, які виносяться на самостійну роботу.

Загальний розподіл балів, які здобувач вищої освіти може отримати в межах 100-бальної системи оцінювання, включає обов'язкове комп'ютерне тестування на платформі дистанційного навчання УДФСУ MOODLE (максимально до 5 балів).

Таблиця 4.1

**Розподіл балів з навчальної дисципліни «Банківський менеджмент»
Денна форма навчання**

Модулі	Модуль 1 - (20 балів)			Контрольний захід №1 8 балів	Екзамен - 50 балів	Загальна оцінка з курсу = 50 балів + 50 балів (Екзамен)
Загальна кількість балів за модулем №1						
Теми	Т.1	Т.2	Т.3			
Відповідь на семінарському занятті	4	4	4			
Самостійна робота	Оцінювання самостійної роботи здійснюється під час семінарських занять та написання контрольної роботи					
Модулі	Модуль 2 - (30 балів)			Контрольний захід №2 8 балів		
Загальна кількість балів за модулем №2						
Теми	Т.4	Т.5	Т.6			
Відповідь на семінарських заняттях	4	4	4			
Самостійна робота	Оцінювання самостійної роботи здійснюється під час семінарських занять та написання контрольної роботи					
Індивідуальна робота	5					
Підсумковий тестовий контроль на платформі дистанційного навчання УДФСУ MOODLE	5					

Заочна форма навчання

Модулі	Модуль 1 - (20 балів)			Темаційний тестовий контроль на дистанційній платформі MOODLE- 15 балів	Екзамен- 50 балів	Загальна оцінка з курсу = 50 балів + 50 балів (Екзамен)
Загальна кількість балів за модулем №1						
Теми	Т.1	Т.2	Т.3			
Відповідь на семінарському занятті			5			
Самостійна робота	Оцінювання самостійної роботи здійснюється під час семінарських занять та написання контрольної роботи					
Модулі	Модуль 2 - (30 балів)					
Загальна кількість балів за модулем №2						
Теми	Т.4	Т.5	Т.6			
Відповідь на семінарських заняттях			5			
Самостійна робота	Оцінювання самостійної роботи здійснюється під час семінарських занять та написання контрольної роботи					
Індивідуальна робота	10					

Таблиця 4.2

Шкала оцінювання роботи здобувачів вищої освіти на семінарських заняттях для денної (заочної) форми навчання

Кількість балів	Критерії оцінювання
4(5)	В повному обсязі володіє навчальним матеріалом, вільно самостійно та аргументовано його викладає під час усних виступів та письмових відповідей, глибоко та всебічно розкриває зміст теоретичних питань та практичних завдань, використовуючи при цьому обов'язкову та додаткову літературу. Правильно вирішив усі тестові завдання.
3 (3)	Не в повному обсязі володіє навчальним матеріалом. Поверхово (без аргументації та обґрунтування) викладає його під час усних виступів та письмових відповідей, недостатньо розкриває зміст теоретичних питань та практичних завдань, допускаючи при цьому окремі неточності, правильно вирішив половину тестових завдань.
2(1)	Не в повному обсязі володіє навчальним матеріалом. Фрагментарно, поверхово (без аргументації та обґрунтування) викладає його під час усних виступів та письмових відповідей, недостатньо розкриває зміст теоретичних питань та практичних завдань, допускаючи при цьому суттєві неточності, правильно вирішив меншість тестових завдань.
0	Не володіє навчальним матеріалом та не в змозі його викласти, не розуміє змісту теоретичних питань та практичних завдань. Не вирішив жодного тестового завдання.

Здобувачі вищої освіти заочної форми навчання відпрацьовують семінарські заняття за темами дисципліни на платформі дистанційного навчання УДФСУ **MOODLE**

Критерії оцінювання контрольних робіт для денної форми навчання

Формою проміжного поточного контролю є контрольні роботи, які проводяться у письмовій формі та кожна з яких оцінюється від 0 до 8 балів.

Таблиця 4.3

Розподіл балів за різні види завдань в межах контрольної роботи

Вид завдання	Максимальна кількість балів за виконання
Теоретичні питання	2
Тестовий блок (12 тестів x 0,5 бала)	6
Всього	8

Таблиця 4.4

Критерії оцінювання відповіді на теоретичне питання

Критерії оцінювання	Кількість балів
Оцінюється робота здобувача вищої освіти, який у повному обсязі дав відповіді на всі питання. При цьому використовував актуальну наукову термінологію, належним чином обґрунтовував свої думки та зробив узагальнені підсумки.	2
Оцінюється робота здобувача вищої освіти, який в основному розкрив зміст теоретичних питань. Проте, при висвітленні деяких питань не вистачало достатньої аргументації, допускалися фрагментарні відповіді на теоретичні питання (без аргументації й обґрунтування, підсумків), у відповідях присутні неточності та помилки або відповідь дана лише на окремі питання.	1
Оцінюється робота здобувача вищої освіти, який дав неправильну відповідь на всі теоретичні питання, допустив істотні помилки, оперував неактуальною застарілою інформацією або відповіді на питання відсутні взагалі.	0

Таблиця 4.5

Критерії оцінювання тестового блоку для денної форми навчання

Критерії оцінювання	Кількість балів
Оцінюється робота здобувача вищої освіти, який правильно вирішив 11 -12 тестових завдань	6
Оцінюється робота здобувача вищої освіти, який правильно вирішив 9 - 10 тестових завдань	5
Оцінюється робота здобувача вищої освіти, який правильно вирішив 7 - 8 тестових завдань	4
Оцінюється робота здобувача вищої освіти, який правильно вирішив 5 - 6 тестових завдань	3
У випадку правильно вирішених менше 5-ти тестових завдань	0

Таблиця 4.5.1.

Критерії оцінювання тематичного тестового контролю на дистанційній платформі MOODLE (15 балів, 30 тестових завдань) для заочної форми навчання

Критерії оцінювання	Кількість балів
Оцінюється робота здобувача вищої освіти, який правильно вирішив 14 -15 тестових завдань	15
Оцінюється робота здобувача вищої освіти, який правильно вирішив 12 - 13 тестових завдань	12
Оцінюється робота здобувача вищої освіти, який правильно вирішив 10 - 11 тестових завдань	9
Оцінюється робота здобувача вищої освіти, який правильно вирішив 8 - 9 тестових завдань	6
У випадку правильно вирішених менше 8-ми тестових завдань	0

Критерії оцінювання індивідуальної роботи.

Індивідуальні завдання передбачені за темами:

- Т. 2. Формування системи управлінського обліку в банківських установах
- Т. 6. Облік і аналіз у підсистемі управлінського обліку

Індивідуальна робота виконується у формі реферату, презентації, доповіді, аналітичної записки або інших формах, узгоджених з викладачем і описаних методичною розробкою і оцінюється від 0 до 5 балів (заочна форма навчання до 10 балів)

Таблиця 4.6

Шкала оцінювання індивідуальної роботи здобувачів вищої освіти для денної (заочної) форми навчання

Кількість балів (стаціонар/заочка)	Критерії оцінювання
5/10	Послідовність, логічність написання реферату, а також підготовка презентації та, відповідно, його захист, а також виокремлення з різних джерел основних положень, які структурно об'єднанні, проаналізовані та узагальнені висновками.
3/6	Послідовність, логічність написання реферату, але без презентації.
0/0	Не написано реферат та не зроблено презентацію по ньому.

Підсумкове оцінювання знань здобувачів вищої освіти здійснюється за результатами поточного контролю (від 0 до 50 балів) та заліку (від 0 до 50 балів). Мінімальним критерієм успішного проходження здобувачем освіти підсумкового оцінювання є отримання не менше 25 балів за поточний контроль та 25 балів за підсумковий контроль у формі заліку.

Переведення даних 100-бальної шкали оцінювання в національну шкалу та шкалу за системою ЄКТС здійснюється в такому порядку (табл.4.7):

Таблиця 4.7

Таблиця відповідності результатів контролю знань за різними шкалами й критеріями оцінювання

Сума балів за 100-бальною шкалою	Оцінка в ЄКТС	Значення оцінки ЄКТС	Критерії оцінювання	Рівень компетентності	Оцінка за національною шкалою	
					Екзамен	Залік
90-100	A	відмінно	Здобувач вищої освіти виявляє особливі творчі здібності, вміє самостійно здобувати знання, без допомоги викладача знаходить та опрацьовує необхідну інформацію, вміє використовувати набуті знання і вміння для прийняття рішень у нестандартних ситуаціях, переконливо аргументує відповіді, самостійно розкриває власні обдарування і нахили.	високий (творчий)	відмінно	зараховано
80-89	B	дуже добре	Здобувач вищої освіти вільно володіє вивченим обсягом матеріалу, застосовує його на практиці, вільно розв'язує вправи і задачі у стандартних ситуаціях, самостійно виправляє допущені помилки, кількість яких незначна.	достатній (конструктив но-варіативний)	добре	
70-79	C	добре	Здобувач вищої освіти вміє зіставляти, узагальнювати, систематизувати інформацію під керівництвом викладача; в цілому самостійно застосовувати її на практиці; контролювати власну діяльність; виправляти помилки, серед яких є суттєві, добирати аргументи для підтвердження думок.			
60-69	D	задовільно	Здобувач вищої освіти відтворює значну частину теоретичного матеріалу, виявляє знання і розуміння основних положень; з допомогою викладача може аналізувати навчальний матеріал, виправляти помилки, серед яких є значна кількість суттєвих.	середній (репродуктивний)	задовільно	

50-59	E	достатньо	Здобувач вищої освіти володіє навчальним матеріалом на рівні, вищому за початковий, значну частину його відтворює на репродуктивному рівні.			
35-49	FX	незадовільно з можливістю повторного складання семестрового контролю	Здобувач вищої освіти володіє матеріалом на рівні окремих фрагментів, що становлять незначну частину навчального матеріалу.	Низький (рецептивно-продуктивний)	незадовільно	Не зараховано
0-34	F	незадовільно з обов'язковим повторним вивченням залікового кредиту	Здобувач вищої освіти володіє матеріалом на рівні елементарного розпізнання і відтворення окремих фактів, елементів, об'єктів.			

Результати складання екзамену оцінюються за чотирибальною шкалою («відмінно», «добре», «задовільно», «незадовільно»), і вносяться у відомість обліку успішності здобувача вищої освіти, залікову книжку, індивідуальний навчальний план здобувача вищої освіти (крім «незадовільно» і «не зараховано»).

Критерієм успішного проходження здобувачем освіти підсумкового оцінювання може бути досягнення ним мінімальних порогових рівнів оцінок за кожним запланованим результатом навчання навчальної дисципліни.

5. ЗАСОБИ ОЦІНЮВАННЯ

Перелік засобів оцінювання, які застосовуються при вивченні навчальної дисципліни:

- екзамен;
- тести;
- комп'ютерне тестування на платформі MOODLE УДФСУ;
- реферати;
- студентські презентації та виступи на семінарах;
- аналіз конкретних навчальних ситуацій (case study).

6. ФОРМИ ТА ПЕРЕЛІК ПИТАНЬ ДО ПОТОЧНОГО ТА ПІДСУМКОВОГО КОНТРОЛЮ

1. Історія становлення і розвитку управлінського обліку
2. Етапи розвитку управлінського обліку
3. Управлінський облік в системі банківського обліку
4. Елементи системи банківського обліку
5. Види обліку в банку та їх взаємозв'язок
6. Порівняльна характеристика підсистем банківського обліку
7. Вітчизняне законодавство що регламентує управлінський облік в банках
8. Призначення та роль управлінського обліку в банках
9. Завдання та функції управлінського обліку в банках
10. Мета запровадження управлінського обліку та його можливості
11. Етапи впровадження управлінського обліку.
12. Чинниками, що визначають систему управлінського обліку
13. Принципи побудови системи управлінського обліку
14. Поняття центрів відповідальності та їх класифікація за обсягом відповідальності
15. Детальна класифікація центрів відповідальності
16. Альтернативна методика класифікації центрів відповідальності
17. Облік за центрами відповідальності та його переваги
18. Передумови та принципи функціонування системи обліку за центрами відповідальності
19. Об'єкти управлінського обліку
20. Види діяльності банку

21. Комерційна діяльність банку
22. Торгова діяльність банку та діяльність з управління активами і пасивами
23. Типи організації управлінського обліку.
24. Реєстрація даних управлінського обліку за методом аналітичних рахунків
25. Позасистемна реєстрація даних управлінського обліку
26. Передумови фінансового планування
27. Чинники, що впливають на специфіку планування
28. Зовнішнє середовище діяльності банку
29. Основні завдання фінансового планування
30. Види фінансового планування в банку
31. Етапи фінансового планування в банку
32. Індивідуальні плани співробітників банку та їх функції
33. Методи фінансового планування
34. Значення бізнес-планування в системі управління банком.
35. Підходи до визначення категорії «бізнес-планування» банку
36. Мета розроблення бізнес-плану та його завдання
37. Функції бізнес-плану
38. Бізнес-план та принципи його ефективної реалізації
39. Види бізнес-планів банку за об'єктами бізнесу
40. Фінансова та організаційна частини бізнес-плану
41. Структура бізнес плану
42. Сутність фінансового плану
43. Етапи бізнес-планування діяльності банку
44. Порядок взаємодії структурних підрозділів у питаннях складання, розгляду, погодження та затвердження бізнес-плану в банку
45. Місце та значення бюджетування в фінансовому плануванні банку
46. Поняття бюджету та основні технології складання бюджетів
47. Завдання бюджетного планування
48. Переваги та недоліки використання бюджетування у банках
49. Класифікація бюджетів банку
50. Метод складання бюджетів у банку, їх переваги та недоліки
51. Основні форми бюджетів банку
52. Організаційне забезпечення бюджетування в банку
53. Бюджетний та організаційний регламенти
54. Етапи процесу бюджетування
55. Значення моніторингу, аналізу та контролю виконання бюджету
56. Види доходів і витрати банку від операційної діяльності
57. Класифікація доходів і витрати банку з метою організації управлінського обліку
58. Чинники (фактори), що впливають на собівартість банківських продуктів
59. Особливості підрахунку витрат на створення банківських продуктів (послуг)
60. Поняття та види собівартості банківського продукту
61. Цілі визначення собівартості банківського продукту
62. Методи калькуляції собівартості банківського продукту
63. Етапи розрахунку собівартості банківського продукту
64. Види аналізу собівартості банківського продукту
65. Ознаки банківського продукту
66. Поняття ціни на банківський продукт
67. Функції ціни та поняття ціноутворення в банку
68. Підходи до ціноутворення в банках
69. Принципи системи банківського ціноутворення
70. Об'єкт та суб'єкт системи ціноутворення в банку
71. Поняття трансфертної ціни та трансфертного ціноутворення
72. Брутто-підхід в системі трансфертного ціноутворення
73. Завдання трансфертного ціноутворення
74. Основні методи трансфертного ціноутворення

75. Метод загального фонду кошів та метод відповідності термінів активів і пасивів у трансфертному ціноутворенні
76. Можливі варіанти структури активів і пасивів за строками
77. Чинники, що впливають на вибір методу трансфертного ціноутворення
78. Структура рахунку управлінського обліку
79. Структура управлінського обліку недохідних активів
80. Взаємозв'язок бухгалтерського та управлінського обліків.
81. Особливості аналізу витрат банківської установи
82. Аналіз діяльності комерційних банків
83. Комплексний внутрішній аналіз діяльності
84. Види аналізу в банківській діяльності
85. Методи аналізу банківської діяльності
86. Загальна характеристика управлінської звітності банків
87. Джерела формування управлінської звітності
88. Вимоги до управлінської звітності
89. Рекомендовані форми та порядок складання управлінської звітності
90. Типи управлінської звітності
91. Порядок формування та подання управлінської звітності
92. Значення управлінської звітності для прийняття управлінських рішень

7. РЕКОМЕНДОВАНА ЛІТЕРАТУРА:

Основна

1. Бухгалтерський облік і звітність у комерційних банках: навчальний посібник / Алексеев С.А. К.: Аграрна освіта, 2014. 418 с.
2. Голов С. Управлінський облік. URL: <https://www.yakaboo.ua/ua/upravlins-kij-oblik-1613757.html>
3. Кіндрацька Л.М. Фінансовий облік у банках: навч. посібник. К.: КНЕУ, 2010.
4. Литвин Н. Б. Фінансовий облік у банках (у контексті МСФЗ): підручник. 2-ге вид., доп. і перероб. К. «Центр учбової літератури», 2017. 676 с.
5. Маркус О. В. Бухгалтерський облік у комерційних банках. Підручник. Луцьк. П.П. Іванюк, 2019. 174 с.
6. Облік і аудит у банках: навчальний посібник. О. Г. Коренєва, Н. Г. Слав'янська, Н. Г. Євченко, О. В. Карпенко; За ред. О. Г. Коренєвої, Н. Г. Слав'янської. Суми. Університетська книга, 2007. 493 с.
7. Практикум з фінансового та управлінського обліку за національними стандартами: навч. посібник. М.Ф. Огітчук, Л.О. Сколотій, С.І. Василішин, І.І. Рагуліна, О.В. Ковальова, І.В. Сколотій, Ю.С. Нежид ; за ред. проф. М.Ф. Огітчуга. 3-тє вид., перероб. і доп. Київ : Алерта, 2021. 624 с.

Допоміжна

8. Беленкова М.І. Облік у зарубіжних країнах: навч. посібник Харк. нац. аграр. ун-т ім. В.В. Докучаєва. Харків: Вид-во «Діса плюс», 2017. 224 с.
9. Крешенко О., Водяник Л. Формування системи управлінського обліку у банківських установах. URL : http://www.library.tane.edu.ua/images/nauk_vydannya/wPUAho.pdf
10. Литвин Н. Методичні аспекти управлінського обліку витрат в банківських установах . URL : <http://sf.wunu.edu.ua › article › download>.
11. Любунь О. Планування та бюджетування як універсальні інструменти управління банківською установою. Банківська справа. 2007. № 5. С. 27 – 30.
12. Савченко Т.Г. Система трансфертного ціноутворення в комерційних банках, монографія. Суми: ДВНЗ «УАБС НБУ», 2008. 238 с.
13. Свірко С.В. Управлінський облік і аналіз в бюджетних установах: практикум. К.КНЕУ, 2012. 240с.
14. Управлінський облік - 6 секретів для успішного рішення. 2019. URL: <https://msp-partners.com.ua/upravl%D1%96nskiy-obl%D1%96k-v-chomu-sekret-usp%D1%96xu.html>
15. Фоміна О.В. Управлінський облік у казначействі банку в умовах змін. URL: http://www.market-infr.od.ua/journals/2020/45_2020_ukr/42.pdf
16. Фінансове планування та прогнозування діяльності банків: монографія / за ред. О. В. Васюренка. К. УБС НБУ, 2009. 323 с.
17. Ціноутворення на банківські продукти, : монографія: Н. Г. Маслак, О. А. Криклій. Суми. ДВНЗ «УАБС НБУ», 2010. 121 с.

Інформаційні ресурси Інтернет

18. Про Національний банк України. Закон України від 20.05.1999 р. № 679-XIV. URL: <http://zakon.nau.ua/doc/?code=679-14>.
19. Про банки і банківську діяльність. Закон України від 07.12.2000 р. №2121-III. URL: <http://zakon1.rada.gov.ua/laws/show/2121-14>.
20. Про бухгалтерський облік та фінансову звітність в Україні. Закон України від 16.07.1999 р. №. 996-XIV. Редакція від 14.11.2020 р. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/996-14#Text>
21. Податковий кодекс України від 02.12.2010, № 2755-VI (в ред. від 23.05.2020). URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2755-17>.
22. Про порядок регулювання діяльності банків в Україні. Інструкція, затверджена постановою Правління НБУ від 28. 08. 2001 р. № 368. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/z0841-01>.

23. Інструкція про порядок складання та оприлюднення фінансової звітності банків України, затв. Постановою Правління Національного банку України 24.10.2011 № 373. URL: <http://zakon5.rada.gov.ua/laws/show/z1288-11>.

24. План рахунків бухгалтерського обліку банків України, затв. Постановою Правління НБУ № 280 від 17.06 2004 р. зі змінами згідно Постанови Правління Національного банку України від 08.01.2020 № 1. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/v0001500-20#n4>

25. Положення Про організацію бухгалтерського обліку, бухгалтерського контролю під час здійснення операційної діяльності в банках України. Постанова Національного банку України від 04.07.2018 № 75. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/v0075500-18#Text>

26. Методичні рекомендації щодо організації процесу формування управлінської звітності в банках України, схвалені Постановою правління НБУ від 06. 09.2 007р. URL: <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/v0324500-07/print1434642795690364>

Міжнародні видання

27. Accounting and Finance: Why Is It Important to Your Business. URL: <https://www.freshbooks.com/hub/accounting/why-is-accounting-and-finance-important>

28. Accounting for banking institutions. Project: performance measurement in micro finance institutions operating under the CAMCCUL and RECOCAM networks: A Cameroonian context. 2020 . URL: https://www.researchgate.net/publication/339177857_Accounting_for_banking_institutions

29. Banking: Accounting methods for financial institutions expanded Newly eligible businesses should determine whether this method change would be advantageous and, if so, consider switching methods. URL: <https://aghlc.com/resources/articles/2019/banking-accounting-methods-190220.aspx>

30. Management Accounting Practices and Discourses Change. URL: <https://poseidon01.ssrn.com/delivery.php?ID>

31. Role of Management Accounting in Banks and Merchandiser. URL: <https://www.yourarticlelibrary.com/accounting/management-accounting/role-of-management-accounting-in-banks-and-merchandiser/52483>

32. Bank Management – The mode of access: URL: https://www.tutorialspoint.com/bank-management/bank_management_tutorial.pdf.

