

МІНІСТЕРСТВО ФІНАНСІВ УКРАЇНИ
ДЕРЖАВНИЙ ПОДАТКОВИЙ УНІВЕРСИТЕТ

Факультет податкової справи, обліку та аудиту
Кафедра облікових технологій та бізнес-аналітики

Затверджено

Науково-методичною радою Університету,
протокол від « 18 » серпня 2022 № 7

Голова НМР  С.А. Супруненко

**Робоча програма
навчальної дисципліни
«СТРАТЕГІЧНИЙ УПРАВЛІНСЬКИЙ ОБЛІК»**

для підготовки здобувачів вищої освіти другого (магістерського) рівня
денної форми навчання

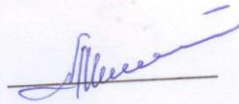
галузь знань 07 «Управління та адміністрування»
спеціальність 071 «Облік і оподаткування»
освітня програма «Управлінський облік та бізнес-аналітика»

Статус дисципліни: обов'язкова

Ірпінь – 2022

Робоча програма навчальної дисципліни «Стратегічний управлінський облік» складена на основі освітньо-професійної програми «Управлінський облік та бізнес-аналітика» другого (магістерського) освітнього рівня спеціальності 071 «Облік і оподаткування», затвердженої Вченою радою Університету 26.04.2021 р., протокол № 5.

Укладач:

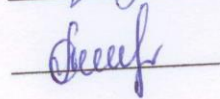


Л.В. Титенко, доцент, к.е.н., доцент кафедри облікових технологій та бізнес-аналітики

Рецензенти:



Н.В. Параниця, доцент, к.е.н., доцент кафедри облікових технологій та бізнес-аналітики



А.М. Савченко, доцент, к.е.н., доцент кафедри аудиту, державного фінансового контролю та аналізу

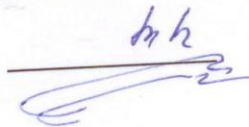
Гарант:



Л.В. Титенко, доцент, к.е.н., доцент кафедри облікових технологій та бізнес-аналітики

Робочу програму навчальної дисципліни розглянуто та схвалено кафедрою облікових технологій та бізнес-аналітики, протокол від «03» 08 2022 № 1.

В.о. завідувача кафедри



Т.М. Паянок, доцент, к.е.н.

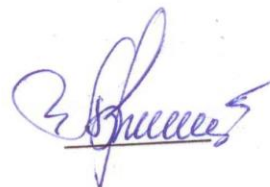
Розглянуто і схвалено Вченою радою Факультету податкової справи, обліку та аудиту, протокол від «16» 08 2022 № 1.

Голова Вченої ради факультету



В.М. Краєвський, професор, д.е.н.

Завідувач сектору науково-методичного забезпечення освітнього процесу



С.В. Меднікова

ЗМІСТ

1. ПЕРЕДМОВА	5
2. ОПИС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ	7
2.1. Перелік компетентностей, формування яких забезпечує вивчення дисципліни	7
2.2. Результати навчання	8
2.3. Пререквізити та постреквізити вивчення дисципліни	8
2.4. Структура навчальної дисципліни	8
3. ЗМІСТ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ ЗА ЗМІСТОВНИМИ МОДУЛЯМИ	10
4. КРИТЕРІЇ ОЦІНЮВАННЯ	17
5. ЗАСОБИ ОЦІНЮВАННЯ	20
6. ФОРМИ ТА ПЕРЕЛІК ПИТАНЬ ДО ПОТОЧНОГО ТА ПІДСУМКОВОГО КОНТРОЛЮ	21
7. РЕКОМЕНДОВАНА ЛІТЕРАТУРА	24

1. ПЕРЕДМОВА

В сучасних умовах інтенсивної боротьби та конкуренції на вітчизняному та міжнародних ринках, стрімкого технічного розвитку виробництва, імплементація ефективного інструментарію стратегічного управління та його інформаційної бази – стратегічного управлінського обліку – є нагальною вимогою сьогодення. Актуальність навчального курсу «Стратегічний управлінський облік» обумовлена підвищенням вимог до відповідності професії бухгалтера-аналітика, здатного не тільки вести облік витрат з метою формування фінансової звітності, але й брати участь в процесі досягнення підприємством конкурентних переваг.

Мета навчальної дисципліни: систематизація основних положень, принципів та концепцій стратегічного управління підприємством із застосуванням сучасного інструментарію стратегічного управлінського обліку.

Завданнями навчальної дисципліни є:

– визначення завдань та якісних характеристик стратегічного управлінського обліку; вивчення механізму стратегічного управлінського обліку через його функції, методи, процеси та інструменти; дослідження стратегії як інформаційного елементу механізму стратегічного управлінського обліку;

– вивчення поняття та місця стратегічного бюджетування в системі інструментів стратегічного управлінського обліку; дослідження алгоритму застосування стратегічного бюджетування; вивчення принципів та механізму розробки цільових збалансованих показників і їх інтеграції в систему стратегічного бюджетування;

– визначення інформаційного забезпечення формування облікової інформації для прийняття стратегічних управлінських рішень; вивчення особливостей прийняття стратегічних рішень у сфері інвестування; здійснення аналізу критеріїв ефективності інвестиційного проекту та методів їх оцінки; з'ясування сутності та особливостей стратегічної звітності у сфері інвестування;

– розгляд концепції стратегічного управління витратами та її сутності; визначення завдань, варіантів та схем стратегічного управлінського обліку витрат; здійснення класифікації витрат для прийняття стратегічних управлінських рішень; вивчення сутності стратегічних витрат та можливостей їх обліку й аналізу на рахунках управлінського обліку;

– дослідження походження та вивчення характеристики методу калькулювання витрат за видами діяльності; застосування методу калькулювання витрат за видами діяльності; визначення переваг та недоліків методу калькулювання витрат за видами діяльності; визначення шляхів вдосконалення системи управлінського контролю на базі функціональних видів діяльності; вивчення механізму застосування ABC-методу на основі функціонального бюджетування;

– вивчення реінжинірингу обліково-аналітичних бізнес-процесів як інструменту стратегічного розвитку; визначення типів розміщення виробничих потужностей та їх впливу на виробничу діяльність підприємства; дослідження засад теорії обмежень в управлінському обліку; з'ясування сутності стратегічних витрат на управління якістю;

– вивчення концепції вартісного підходу до оцінки бізнесу та її сутність; дослідження принципів застосування та переваг методу економічної доданої вартості;

– визначення передумов розробки адекватних показників оцінки діяльності у стратегічному управлінському обліку; вивчення засад концепції стратегічного управління підприємством за показником економічної доданої вартості; дослідження особливостей використання показників економічної доданої вартості та чистої теперішньої вартості;

– з'ясування сутності та передумов розробки збалансованої системи показників діяльності; визначення цілей та показників функціонування перспектив діяльності підприємства; здійснення розробки стратегії компанії при використанні моделі збалансованої системи показників; окреслення переваг і небезпек впровадження збалансованої системи показників на вітчизняних підприємствах;

– визначення сутності, класифікації та значення сегментарної звітності; вивчення умов та принципів побудови внутрішньої сегментарної звітності; дослідження стратегічних аспектів формування сегментарної звітності.

Об'єктом навчальної дисципліни виступають інструменти стратегічного управлінського обліку в системі стратегічного управління підприємством.

Предметом навчальної дисципліни є стратегічне управління підприємством засобами та інструментами обліково-аналітичної системи стратегічного управлінського обліку.

Методи та форми навчання включають: пояснювально-ілюстративний, пошуковий, проблемний, проблемно-пошуковий, дослідницький, діагностики і самодіагностики, дескриптивні методи, наочні і практичні методи, індуктивні і дедуктивні методи, методи організації самостійної роботи студентів тощо.

Форми організації занять: лекційні заняття, практичні заняття, самостійна та індивідуально-консультаційна робота, розгляд та аналіз ситуаційних завдань, кейсів, застосування інформаційних технологій та елементи дистанційного навчання у системі Moodle.

Організація поточного та підсумкового контролю знань передбачає виконання:

- двох модульних контрольних робіт;
- виконання екзаменаційної роботи наприкінці вивчення курсу.

2. ОПИС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Найменування показників	Рівень вищої освіти, галузь знань, напрям підготовки	Характеристика навчальної дисципліни	
		денна форма навчання	заочна форма навчання
Кількість кредитів – 5	Рівень вищої освіти: другий (магістерський)	обов'язкова	
Модулів – 2	Галузь знань 07 «Управління та адміністрування»	Рік підготовки:	
Змістовних модулів – 4		1-й	–
Загальна кількість годин – 150		Семестр	
	Спеціальність 071 «Облік і оподаткування» Освітня програма «Управлінський облік та бізнес-аналітика»	1-й	–
		Лекції	
		26 год.	–
		Практичні заняття	
		24 год.	–
		Самостійна робота	
		97 год.	–
		Індивідуально-консультаційна робота:	
	3 год.	–	
	Форма семестрового контролю: екзамен		

2.1. Перелік компетентностей, формування яких забезпечує вивчення дисципліни

Після вивчення курсу здобувачі вищої освіти повинні володіти наступними компетентностями:

ІК. здатність розв'язувати складні завдання і проблеми у сфері професійної діяльності з обліку, аналізу, контролю, аудиту, оподаткування або у процесі навчання, що передбачає проведення досліджень, здійснення інновацій та характеризується невизначеністю умов і вимог

ЗК 01. вміння виявляти, ставити та вирішувати проблеми;

ЗК 11. здатність оцінювати та забезпечувати якість виконуваних робіт.

СК 01. здатність формувати та використовувати облікову інформацію для прийняття ефективних управлінських рішень на всіх рівнях управління підприємством в цілях підвищення ефективності, результативності та соціальної відповідальності бізнесу;

СК 02. здатність організувати обліковий процес та регламентувати діяльність його виконавців у відповідності з вимогами законодавства та менеджменту підприємства;

СК 07. здатність формулювати завдання, удосконалювати методики та впроваджувати сучасні методи фінансового та управлінського обліку, аналізу, аудиту і оподаткування у відповідності зі стратегічними цілями підприємства;

СК 08. здатність виконувати адміністративно-управлінські функції у сфері діяльності суб'єктів господарювання, органів державного сектору;

СК 09. здатність здійснювати діяльність з консультування власників, менеджменту підприємства та інших користувачів інформації у сфері обліку, аналізу, контролю, аудиту, оподаткування;

ФК 01. використовувати основні положення, принципи та концепції стратегічного управління підприємством із застосуванням інструментарію стратегічного обліку;

ФК 02. здійснювати обробку та представлення інформації за результатами бізнес-аналізу з метою прийняття управлінських рішень в різних функціональних сферах діяльності підприємств;

ФК 03. інтерпретувати результати економіко-математичного моделювання та аналізу з метою оптимізації діяльності підприємств та прийняття стратегічних та оперативних управлінських рішень;

ФК 04. розробляти та впроваджувати систему аналітичного обґрунтування ключових факторів економічного зростання підприємств;

2.2. Результати навчання

Програмними результатами навчання є:

ПР 04. організувати, розвивати, моделювати системи обліку і координувати діяльність персоналу з урахуванням потреб менеджменту суб'єктів господарювання;

ПР 05. володіти інноваційними технологіями, обґрунтовувати вибір та пояснювати застосування нової методики підготовки і надання облікової інформації для потреб управління суб'єктом господарювання;

ПР 06. визначати потреби користувачів інформації в управлінні підприємством, надавати консультації персоналу суб'єкта господарювання щодо облікової інформації;

ПР 07. розробляти стандарти і форми управлінської звітності суб'єктів господарювання;

ПР 10. збирати, оцінювати та аналізувати фінансові та нефінансові дані для формування релевантної інформації в цілях прийняття управлінських рішень;

ПР 12. обґрунтовувати інноваційні підходи до інформаційного забезпечення системи контролю використання ресурсного потенціалу суб'єктів господарювання та органів державного сектору з урахуванням стратегії розвитку бізнесу;

ПР 13. знати міжнародні стандарти контролю якості, аудиту, огляду, іншого надання впевненості та супутні послуги з дотриманням вимог професійної етики;

ПР 17. обґрунтовувати висновки для консультування менеджменту суб'єкта господарювання та інших користувачів інформації у сфері обліку, аналізу, оподаткування;

2.3. Пререквізити та постреквізити вивчення дисципліни

Передумовою вивчення дисципліни є такий курс, як «Бухгалтерський облік в управлінні підприємством (організацією, установою)». При цьому вивчення дисципліни «Стратегічний аналіз» буде базуватися на дисципліні «Стратегічний управлінський облік».

2.4. Структура навчальної дисципліни

№ з/п	Змістові модулі	Кількість годин				
		Лекційні заняття	Практичні заняття	Інд.-конс. робота під керівництвом викладача	Самостійна робота	Всього
Модуль 1 = 2,5 залікових кредити (75 год)						
ЗМ 1 (Теми 1-3)						
СТРАТЕГІЧНИЙ УПРАВЛІНСЬКИЙ ОБЛІК ЯК ІНСТРУМЕНТ СТРАТЕГІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ						
T1	Стратегічний управлінський облік в управлінні підприємством	2	2	–	9	13
T2	Інструментарій стратегічного управлінського обліку	2	2	–	10	14
T3	Стратегічний управлінський облік у прийнятті стратегічних управлінських рішень	2	2	–	10	14
ЗМ 2 (Теми 4-5)						
СТРАТЕГІЧНИЙ УПРАВЛІНСЬКИЙ ОБЛІК ВИТРАТ ПІДПРИЄМСТВА						
T4	Стратегічне управління витратами	4	2	–	10	16
T5	Система калькулювання витрат за видами діяльності	4	2	–	10	16
<i>Контрольна робота №1</i>		–	2	–	–	2
Всього за Модулем 1		14	12	0	49	75

Модуль 2 = 2,5 залікових кредити (75 год)						
ЗМ 3 (Теми 6-8)						
СТРАТЕГІЧНИЙ УПРАВЛІНСЬКИЙ ОБЛІК ЕФЕКТИВНОСТІ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА						
T6	Роль стратегічного управлінського обліку у підвищенні ефективності діяльності підприємства	2	2	–	9	13
T7	Методологія стратегічного управлінського обліку в оцінці вартості підприємства	2	2	–	10	14
T8	Фінансові показники оцінки діяльності підприємства в стратегічному управлінському обліку	2	2	–	10	14
ЗМ 4 (Теми 9-10)						
ЕФЕКТИВНІСТЬ ТА ЗВІТНІСТЬ СТРАТЕГІЧНОГО УПРАВЛІНСЬКОГО ОБЛІКУ						
T9	Збалансована система показників у системі стратегічного управлінського обліку	3	2	–	10	15
T10	Сегментарна звітність стратегічного управлінського обліку	3	2	2	10	17
<i>Контрольна робота №2</i>		–	2	–	–	2
Всього за Модулем 2		12	12	2	49	75
РАЗОМ ГОДИН З КУРСУ		26	24	2	98	150

3. ЗМІСТ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ ЗА ЗМІСТОВНИМИ МОДУЛЯМИ

Змістовний модуль 1 СТРАТЕГІЧНИЙ УПРАВЛІНСЬКИЙ ОБЛІК В УПРАВЛІННІ ПІДПРИЄМСТВОМ

Тема 1. Стратегічний управлінський облік в управлінні підприємством

План лекційного заняття:

1. Стратегія як інформаційний елемент механізму стратегічного управлінського обліку.
2. Сутність, об'єкти, завдання стратегічного управлінського обліку та його якісні характеристики.
3. Механізм стратегічного управлінського обліку: функції, методи, процеси та інструменти.

План практичного заняття:

1. Базові функціональні стратегії та їх сутність.
2. Сутність і завдання стратегічного управлінського обліку та його якісні характеристики.
3. Підходи до визначення стратегічного управлінського обліку: аналіз параметрів організаційного середовища; зв'язок стратегічних рішень з довгостроковими цілями підприємства; діяльність з розробки та реалізації стратегії.
4. Організація спеціального центру стратегічного моделювання – стратегічної бухгалтерії.
5. Взаємозв'язок методів та форм стратегічного управлінського обліку.
6. Виконання Практичної роботи № 1.

План самостійної роботи здобувачів вищої освіти:

1. Інформаційне забезпечення базових функціональних стратегій підприємства-суб'єкта господарювання.
2. Стратегічна інформація як основа стратегічного управлінського обліку.
3. Завдання стратегічного управлінського обліку та їх сутність.
4. Впровадження форм та методів стратегічного управлінського обліку
5. Якісні характеристики стратегічного управлінського обліку.
6. Структура механізму стратегічного управлінського обліку.
7. Інструменти стратегічного управлінського обліку.
8. Виконання завдань у системі дистанційної освіти Moodle.

Перелік питань для самоконтролю:

1. Охарактеризуйте стратегію як інформаційний елемент механізму стратегічного управлінського обліку.
2. Визначте сутність, об'єкти, завдання стратегічного управлінського обліку та його якісні характеристики.
3. Проаналізуйте механізм стратегічного управлінського обліку, його функції, методи, процеси та інструменти.

Рекомендована література:

основна [1-5], допоміжна [6-30], інформаційні ресурси Інтернет [31-33], міжнародні видання [34-35].

Тема 2. Інструментарій стратегічного управлінського обліку

План лекційного заняття:

1. Поняття та місце стратегічного бюджетування в системі стратегічного управлінського обліку.
2. Алгоритм застосування стратегічного бюджетування.
3. Розробка цільових збалансованих показників та їх інтеграція в систему бюджетування.

План практичного заняття:

1. Модель процесу стратегічного бюджетування.
2. Організація обліку стратегічних витрат.
3. Імпорт цільових збалансованих показників в систему бюджетування.
4. Пріоритетність у виборі конкурентної стратегії.
5. Стратегічна карта цілей підприємства.
6. Виконання Практичної роботи № 2.

План самостійної роботи здобувачів вищої освіти:

1. Взаємозв'язок інструментів стратегічного управлінського обліку.
2. Етапи руху інформаційних потоків на підприємстві в процесі стратегічного бюджетування.
3. Розробка системи цільових збалансованих показників.
4. Формування системи стратегічного бюджетування.
5. Сфери підвищення ефективності стратегічного управлінського обліку для підприємства.
6. Виконання завдань у системі дистанційної освіти Moodle.

Перелік питань для самоконтролю:

1. Охарактеризуйте поняття та місце стратегічного бюджетування в системі інструментів стратегічного управлінського обліку.
2. Наведіть алгоритм застосування стратегічного бюджетування.
3. Проаналізуйте розробку цільових збалансованих показників та їх інтеграція в систему стратегічного бюджетування.

Рекомендована література:

основна [1-5], допоміжна [6-30], інформаційні ресурси Інтернет [31-33], міжнародні видання [34-35].

Тема 3. Стратегічний управлінський облік у прийнятті стратегічних управлінських рішень

План лекційного заняття:

1. Інформаційне забезпечення формування облікової інформації для прийняття стратегічних рішень.
2. Прийняття стратегічних рішень у сфері інвестування.
3. Критерії ефективності інвестиційного проекту та методи їх оцінки.
4. Стратегічна управлінська звітність у сфері інвестування.

План практичного заняття:

1. Алгоритм прийняття управлінських рішень.
2. Традиційна схема інформаційного забезпечення прийняття стратегічних рішень.
3. Прийняття стратегічних рішень у сфері інвестування.
4. Відмінність інвестиційного рішення від оперативного.
5. Управлінська стратегічна звітність у сфері інвестування.
6. Виконання Практичної роботи № 3.

План самостійної роботи здобувачів вищої освіти:

1. Причини недоцільного використання стратегічної інформації у системі обліку на підприємстві.
2. Місце центру стратегічного моделювання в умовах руху інформаційних потоків на підприємстві.
3. Призначення стратегічного управлінського обліку при здійсненні довгострокового інвестування.
4. Критерії ефективності проекту та методи їх оцінки.
5. Організація з документообігу у сфері інвестування.

6. Виконання завдань у системі дистанційної освіти Moodle.

Перелік питань для самоконтролю:

1. Охарактеризуйте інформаційне забезпечення формування облікової інформації.
2. Проаналізуйте процес прийняття стратегічних рішень у сфері інвестування.
3. Визначте критерії ефективності інвестиційного проекту та методи їх оцінки.
4. Охарактеризуйте стратегічну управлінську звітність у сфері інвестування.

Рекомендована література:

основна [1-5], допоміжна [6-30], інформаційні ресурси Інтернет [31-33], міжнародні видання [34-35].

Змістовний модуль 2

СТРАТЕГІЧНИЙ УПРАВЛІНСЬКИЙ ОБЛІК ВИТРАТ ПІДПРИЄМСТВА

Тема 4. Стратегічне управління витратами

План лекційного заняття:

1. Концепція стратегічного управління витратами та її сутність.
2. Завдання, варіанти та схеми стратегічного управлінського обліку витрат.
3. Класифікація витрат для прийняття стратегічних управлінських рішень.
4. Сутність стратегічних витрат та можливості їх обліку й аналізу.
5. Варіанти обліку стратегічних витрат на рахунках управлінського обліку.

План практичного заняття:

1. Аналіз ланцюжка створення цінності, стратегічне позиціонування, аналіз і управління чинниками, що визначають витрати – як основа стратегічного управління витратами.
2. Класифікація витрат для прийняття стратегічних рішень.
3. Принципи стратегічного управлінського обліку витрат.
4. Варіанти обліку стратегічних витрат на рахунках управлінського обліку.
5. Відображення в управлінському обліку стратегічних витрат, не пов'язаних з капіталовкладеннями.
6. План рахунків управлінського обліку стратегічних витрат.
7. Виконання Практичної роботи № 4.

План самостійної роботи здобувачів вищої освіти:

1. Завдання, варіанти та схеми стратегічного управлінського обліку витрат.
2. Сутність стратегічних витрат та можливості їх обліку та аналізу.
3. Типи стратегічних витрат та їх сутність.
4. Відображення в управлінському обліку стратегічних витрат інвестиційного характеру.
5. Схема розширеного обліку стратегічного управлінського обліку за видами у взаємозв'язку зі стратегічними бюджетами та фінансовим обліком.
6. Виконання завдань у системі дистанційної освіти Moodle.

Перелік питань для самоконтролю:

1. Проаналізуйте концепцію стратегічного управління витратами та її сутність.
2. Визначте завдання, варіанти та схеми стратегічного управлінського обліку витрат.
3. Здійсніть класифікацію витрат для прийняття стратегічних управлінських рішень.
4. Визначте сутність стратегічних витрат та можливості їх обліку й аналізу.
5. Назвіть варіанти обліку стратегічних витрат на рахунках управлінського обліку.

Рекомендована література:

основна [1-5], допоміжна [6-30], інформаційні ресурси Інтернет [31-33], міжнародні видання [34-35].

Тема 5. Система калькулювання витрат за видами діяльності

План лекційного заняття:

1. Походження та характеристика методу калькулювання витрат за видами діяльності.
2. Застосування методу калькулювання за видами діяльності.
3. Переваги та недоліки методу калькулювання витрат за видами діяльності.
4. Вдосконалення системи управлінського контролю на базі функціональних видів діяльності.
5. Механізм застосування ABC-методу на основі функціонального бюджетування.

План практичного заняття:

1. Розподіл прямих та непрямих витрат традиційним (бухгалтерським) способом у системі стратегічного управлінського обліку.
2. Розподіл прямих та непрямих витрат методом обліку витрат за видами діяльності ABC на підприємстві.
3. Взаємодія основних елементів ABC-методу.
4. Переваги та недоліки методу калькуляції витрат за видами діяльності.
5. Технологія реалізації концепції АBB.
6. Виконання Практичної роботи № 5.

План самостійної роботи здобувачів вищої освіти:

1. Технологія калькулювання ABC.
2. Застосування методу калькуляції витрат за видами діяльності.
3. Розрахунок собівартості ABC-методом.
4. Впровадження системи калькулювання та управління витратами за видами діяльності в обліку практику підприємств України.
5. Виконання завдань у системі дистанційної освіти Moodle.

Перелік питань для самоконтролю:

1. Визначте походження методу калькулювання витрат за видами діяльності.
2. Охарактеризуйте застосування методу калькулювання за видами діяльності на вітчизняних підприємствах.
3. Назвіть переваги та недоліки методу калькулювання витрат за видами діяльності на підприємстві.
4. Проаналізуйте вдосконалення системи управлінського контролю на базі функціональних видів діяльності.
5. Визначте механізм застосування ABC-методу на основі функціонального бюджетування.

Рекомендована література:

основна [1-5], допоміжна [6-30], інформаційні ресурси Інтернет [31-33], міжнародні видання [34-35].

Змістовний модуль 3 СТРАТЕГІЧНИЙ УПРАВЛІНСЬКИЙ ОБЛІК ЕФЕКТИВНОСТІ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА

Тема 6. Роль стратегічного управлінського обліку у підвищенні ефективності діяльності підприємства

План лекційного заняття:

1. Реінжиніринг обліково-аналітичних бізнес-процесів як інструмент стратегічного розвитку.
2. Типи розміщення виробничих потужностей та їх вплив на виробничу діяльність підприємства.

3. Теорія обмежень в управлінському обліку та її сутність.
4. Стратегічні витрати на управління якістю.

План практичного заняття:

1. Безперервне покращення як концепція стратегічного управління вітчизняним підприємством.
2. Розміщення за технологічним принципом (поопераційне планування), розміщення за продуктовим принципом (поточне планування), розміщення за принципом виробничих ланок.
3. Сутність методу «барабан-буфер-мотузка».
4. Звітність щодо витрат на якість.
5. Виконання Практичної роботи № 6.

План самостійної роботи здобувачів вищої освіти:

1. Ефективність виробничого циклу.
2. Облік продуктивності та його сутність.
3. Витрат на управління якістю.
4. Система «якраз вчасно» в стратегічному управлінському обліку.
5. Виконання завдань у системі дистанційної освіти Moodle.

Перелік питань для самоконтролю:

1. Визначте сутність реінжинірингу обліково-аналітичних бізнес-процесів як інструменту стратегічного розвитку.
2. Назвіть типи розміщення виробничих потужностей та їх вплив на виробничу діяльність підприємства.
3. Охарактеризуйте теорію обмежень в управлінському обліку та її сутність.
4. Охарактеризуйте стратегічні витрати на управління якістю.

Рекомендована література:

основна [1-5], допоміжна [6-30], інформаційні ресурси Інтернет [31-33], міжнародні видання [34-35].

Тема 7. Методологія стратегічного управлінського обліку в оцінці вартості підприємства

План лекційного заняття:

1. Концепція вартісного підходу до оцінки бізнесу та її сутність.
2. Метод економічної доданої вартості: принципи застосування та переваги.

План практичного заняття:

1. Методи розрахунку економічної, ринкової, акціонерної та грошової доданої вартості.
2. Переваги застосування показника економічної доданої вартості.
3. Побудова дерева стратегічних цілей на основі показника економічної доданої вартості.
4. Процес інтеграції економічної доданої вартості з системою збалансованих показників.
5. Виконання Практичної роботи № 7.

План самостійної роботи здобувачів вищої освіти:

1. Метод економічної доданої вартості.
2. Розрахунок показника економічної доданої вартості з виокремленням контрольних зон.
3. Вартість власного капіталу та методи її визначення.
4. Модель досяжного зростання для оцінки виконання стратегічних цілей.
5. Виконання завдань у системі дистанційної освіти Moodle.

Перелік питань для самоконтролю:

1. Охарактеризуйте концепцію вартісного підходу до оцінки бізнесу та її сутність.
2. Проаналізуйте метод економічної доданої вартості, принципи застосування та переваги.

Рекомендована література:

основна [1-5], допоміжна [6-30], інформаційні ресурси Інтернет [31-33], міжнародні видання [34-35].

Тема 8. Фінансові показники оцінки діяльності підприємства в стратегічному управлінському обліку**План лекційного заняття:**

1. Розробка показників оцінки діяльності у стратегічному управлінському обліку.
2. Концепція стратегічного управління за показником економічної доданої вартості.
3. Використання показників економічної доданої вартості та чистої теперішньої вартості.

План практичного заняття:

1. Модель Du Pont на основі показника рентабельності інвестованого капіталу.
2. Середньозважена вартість капіталу та її інтерпретація.
3. Підвищення ефективності діяльності на основі економічної доданої вартості.
4. Виконання Практичної роботи № 8.

План самостійної роботи здобувачів вищої освіти:

1. Залишковий дохід та його економічна сутність.
2. Чинники зростання показника економічної доданої вартості.
3. Виконання завдань у системі дистанційної освіти Moodle.

Перелік питань для самоконтролю:

1. Визначте передумови розробки адекватних показників оцінки діяльності у стратегічному управлінському обліку.
2. Проаналізуйте концепцію стратегічного управління підприємством за показником економічної доданої вартості.
3. Охарактеризуйте використання показників економічної доданої вартості та чистої теперішньої вартості.

Рекомендована література:

основна [1-5], допоміжна [6-30], інформаційні ресурси Інтернет [31-33], міжнародні видання [34-35].

Змістовний модуль 4**ЕФЕКТИВНІСТЬ ТА ЗВІТНІСТЬ СТРАТЕГІЧНОГО УПРАВЛІНСЬКОГО ОБЛІКУ****Тема 9. Збалансована система показників у системі стратегічного управлінського обліку****План лекційного заняття:**

1. Сутність збалансованої системи показників та її структурні елементи, їх характеристика.
2. Передумови, фактори, принципи та особливості розробки збалансованої системи показників діяльності.
3. Цілі та показники функціонування перспектив діяльності підприємства відповідно до збалансованої системи показників.
5. Переваги і небезпеки впровадження збалансованої системи показників на підприємствах.

План практичного заняття:

1. Зовнішня фінансова перспектива, перспектива клієнтів, перспектива внутрішніх бізнес-процесів та перспектива навчання і зростання професійності персоналу.
2. Послідовність розробки стратегії компанії при використанні моделі збалансованої системи показників.

3. Виконання Практичної роботи № 9.

План самостійної роботи здобувачів вищої освіти:

1. Причинно-наслідкові зв'язки між показниками збалансованої системи показників.
2. Передумови, фактори розробки збалансованої системи показників діяльності.
3. Цілі та показники функціонування перспектив діяльності підприємства відповідно до збалансованої системи показників.
4. Виконання завдань у системі дистанційної освіти Moodle.

Перелік питань для самоконтролю:

1. Визначте сутність збалансованої системи показників та її структурні елементи.
2. Наведіть передумови розробки збалансованої системи показників діяльності.
3. Охарактеризуйте цілі та показники функціонування перспектив діяльності підприємства.
4. Проаналізуйте розробку стратегії компанії при використанні BSC.
5. Визначте переваги і небезпеки впровадження збалансованої системи показників на вітчизняних підприємствах.

Рекомендована література:

основна [1-5], допоміжна [6-30], інформаційні ресурси Інтернет [31-33], міжнародні видання [34-35].

Тема 10. Сегментарна звітність стратегічного управлінського обліку

План лекційного заняття:

1. Сутність, класифікація та значення сегментарної звітності.
2. Умови та принципи побудови внутрішньої сегментарної звітності.
3. Стратегічні аспекти формування сегментарної звітності.

План практичного заняття:

1. Класифікація видів сегментарної звітності.
2. Вимоги та принципи до складання сегментарної звітності.
3. Завдання підготовки стратегічної звітності за сегментами.
4. Виконання Практичної роботи № 10.

План індивідуально-консультаційної роботи:

Складання сегментарної звітності на основі вихідних ключових показників за маржинальним підходом, за валовим прибутком та за базою розподілу.

План самостійної роботи здобувачів вищої освіти:

1. Умови побудови та складання внутрішньої та зовнішньої сегментарної звітності.
2. Рівні стратегічних сегментів.
3. Роль сегментарної звітності в реалізації стратегії.
4. Виконання завдань у системі дистанційної освіти Moodle.

Перелік питань для самоконтролю:

1. Визначте сутність, класифікацію, структуру сегментарної звітності.
2. Назвіть умови та принципи побудови внутрішньої сегментарної звітності.
3. Наведіть стратегічні аспекти формування сегментарної звітності.

Рекомендована література:

основна [1-5], допоміжна [6-30], інформаційні ресурси Інтернет [31-33], міжнародні видання [34-35].

4. КРИТЕРІЇ ОЦІНЮВАННЯ

Загальний розподіл балів, які здобувач вищої освіти може отримати в межах 100-бальної системи оцінювання:

Розподіл балів з навчальної дисципліни «Аналітичні технології в логістиці»

Модулі	Модуль 1					Контрольна робота № 1	Екзаменаційна робота 50	Поточний контроль + екзаменаційна робота 50 + 50 = 100	
Загальна кількість балів за модулем № 1	20								
Теми	T1	T2	T3	T4	T5				
Відповідь на практичному занятті	3	3	3	3	3				
Самостійна робота	Оцінювання самостійної роботи здійснюється під час практичних занять та написання контрольної роботи					5			
Модулі	Модуль 2					Контрольна робота № 2			
Загальна кількість балів за модулем № 2	20								
Теми	T6	T7	T8	T9	T10				
Відповідь на практичному занятті	3	3	3	3	3				
Самостійна робота	Оцінювання самостійної роботи здійснюється під час практичних занять та написання контрольної роботи					5			
Індивідуальна робота	5								
Підсумковий тестовий контроль на платформі дистанційного навчання Moodle	5								

Шкала оцінювання роботи здобувачів вищої освіти на *практичних заняттях*:

Кількість балів	Критерій оцінювання
Максимальний бал відповідно до розподілу балів на одне заняття	Здобувач вищої освіти у повному обсязі володіє навчальним матеріалом, вільно самостійно та аргументовано його викладає під час усних виступів та письмових відповідей, глибоко та всебічно розкриває зміст теоретичних питань та практичних завдань, використовуючи при цьому обов'язкову та додаткову літературу. Правильно вирішив усі тестові завдання
Мінімальний бал відповідно до розподілу балів на одне заняття	Здобувач вищої освіти не в повному обсязі володіє навчальним матеріалом. Фрагментарно, поверхово (без аргументації та обґрунтування) викладає його під час усних виступів та письмових відповідей, недостатньо розкриває зміст теоретичних питань та практичних завдань, допускаючи при цьому суттєві неточності, правильно вирішив меншість тестових завдань
0	Здобувач вищої освіти не володіє навчальним матеріалом та не в змозі його викласти, не розуміє змісту теоретичних питань та практичних завдань. Не вирішив жодного тестового завдання

Критерії оцінювання контрольних робіт. Формою проміжного поточного контролю є контрольні роботи, які проводяться у письмовій формі та кожна з яких оцінюється від 0 до 5 балів.

Розподіл балів за різні види завдань в межах контрольної роботи

Вид завдання	Максимальна кількість балів за виконання
Теоретичне завдання	1
Тестове завдання відкритого типу	1

Тестове завдання закритого типу	1
Практичне (ситуаційне) завдання	2

Критерії оцінювання відповіді на теоретичне питання:

Критерії оцінювання	Кількість балів
Оцінюється робота здобувача вищої освіти, який у повному обсязі дав відповіді на всі питання. При цьому використовував актуальну наукову термінологію, належним чином обґрунтовував свої думки та зробив узагальнені підсумки	1
Оцінюється робота здобувача вищої освіти, який дав фрагментарні відповіді на теоретичні питання (без аргументації й обґрунтування, підсумків), у відповідях присутні неточності та помилки або відповідь дана лише на окремі питання	0,5
Оцінюється робота здобувача вищої освіти, який дав неправильну відповідь на всі теоретичні питання, допустив істотні помилки, оперував неактуальною застарілою інформацією або відповіді на питання відсутні взагалі.	0

Критерії оцінювання тестових завдань відкритого типу:

Критерії оцінювання	Кількість балів
Оцінюється робота здобувача вищої освіти, який повністю розкрив всі питання та використовував для цього наукову літературу та власну думку	1
Оцінюється робота здобувача вищої освіти, який розкрив сутність лише окремих аспектів та використовував для цього наукову літературу та власну думку	0,5
Оцінюється робота здобувача вищої освіти, який взагалі не розкрив сутність визначень	0

Критерії оцінювання тестових завдань закритого типу:

Критерії оцінювання	Кількість балів
Оцінюється робота здобувача вищої освіти, який повністю відповів на всі тестові завдання правильно	1
Оцінюється робота здобувача вищої освіти, який не відповів на тестові завдання правильно	0

Критерії оцінювання практичного (ситуаційного) завдання:

Критерії оцінювання	Кількість балів
Оцінюється робота здобувача вищої освіти, який у повному обсязі дав відповіді на всі питання. При цьому використовував наукову термінологію, належним чином обґрунтовував свої думки та зробив узагальнені підсумки	2
Оцінюється робота здобувача вищої освіти, який дав фрагментарні відповіді на практичне завдання (без аргументації й обґрунтування, підсумків), у відповідях присутні неточності та помилки	1
Оцінюється робота здобувача вищої освіти, який дав неправильну відповідь на практичне завдання, допустив істотні помилки, оперував неактуальною застарілою інформацією або відповіді на питання відсутні взагалі.	0

Критерії оцінювання індивідуальної роботи. Індивідуальна робота здійснюється у формі реферату, презентації, проєкту, есе, аналітичного звіту, написання тез доповідей, наукової статті і оцінюється від 0 до 5 балів.

Шкала оцінювання індивідуальної роботи здобувачів вищої освіти

Вид завдання	Максимальна кількість балів за виконання
Тези доповіді, наукова стаття	5
Аналітичний звіт, есе, проєкт	3
Реферат, презентація	2

Підсумкове оцінювання знань здобувачів вищої освіти здійснюється за результатами поточного контролю (від 0 до 100 балів) та екзамену (від 0 до 50 балів). Критерієм успішного проходження здобувачем освіти підсумкового оцінювання є отримання не менше 25 балів за поточний контроль та 25 балів за підсумковий контроль у формі екзамену.

Переведення даних 100-бальної шкали оцінювання в національну шкалу та шкалу за системою ЄКТС здійснюється в такому порядку:

Таблиця відповідності результатів контролю знань за різними шкалами й критеріями оцінювання

Сума балів за 100-бальною шкалою	Оцінка в ЄКТС	Значення оцінки ЄКТС	Критерії оцінювання	Рівень компетентності	Оцінка за національною шкалою	
					Екзамен/Диференційований залік	Залік
90-100	A	відмінно	Здобувач вищої освіти виявляє особливі творчі здібності, вміє самостійно здобувати знання, без допомоги викладача знаходить та опрацьовує необхідну інформацію, вміє використовувати набуті знання і вміння для прийняття рішень у нестандартних ситуаціях, переконливо аргументує відповіді, самостійно розкриває власні обдарування і нахили	Високий (творчий)	відмінно	зараховано
80-89	B	дуже добре	Здобувач вищої освіти вільно володіє вивченим обсягом матеріалу, застосовує його на практиці, вільно розв'язує вправи і задачі у стандартних ситуаціях, самостійно виправляє допущені помилки, кількість яких незначна	Достатній (конструктивно - варіативний)	добре	
70-79	C	добре	Здобувач вищої освіти вміє зіставляти, узагальнювати, систематизувати інформацію під керівництвом викладача; в цілому самостійно застосовувати її на практиці; контролювати власну діяльність; виправляти помилки, серед яких є суттєві, добирати аргументи для підтвердження думок			
60-69	D	задовільно	Здобувач вищої освіти відтворює значну частину теоретичного матеріалу, виявляє знання і розуміння основних положень; з допомогою викладача може аналізувати навчальний матеріал, виправляти помилки, серед яких є значна кількість суттєвих	Середній (репродуктивний)	Задов.	
50-59	E	достатньо	Здобувач вищої освіти володіє навчальним матеріалом на рівні, вищому за початковий, значну частину його відтворює на репродуктивному рівні			
35-49	FX	незадовільно з можливістю повторного складання семестрового контролю	Здобувач вищої освіти володіє матеріалом на рівні окремих фрагментів, що становлять незначну частину навчального матеріалу	Низький (рецептивно-продуктивний)	незадовільно	не зараховано
0-34	F	незадовільно з обов'язковим повторним вивченням залікового кредиту	Здобувач вищої освіти володіє матеріалом на рівні елементарного розпізнання і відтворення окремих фактів, елементів, об'єктів			

Результати складання екзаменів і диференційованих заліків оцінюються за чотирибальною шкалою («відмінно», «добре», «задовільно», «незадовільно»), а заліків – за двобальною шкалою («зараховано», «не зараховано») і вносяться у відомість обліку успішності студента, залікову книжку, індивідуальний навчальний план студента (крім «незадовільно» і «не зараховано»).

5. ЗАСОБИ ОЦІНЮВАННЯ

При вивченні навчальної дисципліни «Стратегічний управлінський облік» використовуються такі засоби оцінювання:

- іспит;
- тести;
- комп'ютерне тестування на платформі Moodle;
- аналітичні звіти, реферати, есе;
- розрахункові та розрахунково-графічні роботи;
- презентації результатів виконаних завдань та досліджень;
- студентські презентації та виступи на наукових заходах;
- розрахункові роботи;
- завдання на лабораторному обладнанні;
- інші види індивідуальних та групових завдань.

6. ФОРМИ ТА ПЕРЕЛІК ПИТАНЬ ДО ПОТОЧНОГО ТА ПІДСУМКОВОГО КОНТРОЛЮ

Перелік питань до поточного контролю за Модулем 1:

1. Базові функціональні стратегії та їх сутність.
2. Сутність і завдання стратегічного управлінського обліку та його якісні характеристики.
3. Підходи до визначення стратегічного управлінського обліку: аналіз параметрів організаційного середовища; зв'язок стратегічних рішень з довгостроковими цілями підприємства; діяльність з розробки та реалізації стратегії.
4. Організація спеціального центру стратегічного моделювання – стратегічної бухгалтерії.
5. Взаємозв'язок методів та форм стратегічного управлінського обліку.
6. Інформаційне забезпечення базових функціональних стратегій підприємства.
7. Стратегічна інформація як основа стратегічного управлінського обліку.
8. Завдання стратегічного управлінського обліку та їх сутність.
9. Впровадження форм та методів стратегічного управлінського обліку
10. Якісні характеристики стратегічного управлінського обліку.
11. Структура механізму стратегічного управлінського обліку.
12. Інструменти стратегічного управлінського обліку.
13. Модель процесу стратегічного бюджетування.
14. Організація обліку стратегічних витрат.
15. Імпорт цільових збалансованих показників в систему бюджетування.
16. Пріоритетність у виборі конкурентної стратегії.
17. Стратегічна карта цілей підприємства.
18. Взаємозв'язок інструментів стратегічного управлінського обліку.
19. Етапи руху інформаційних потоків в процесі стратегічного бюджетування.
20. Розробка системи цільових збалансованих показників.
21. Формування системи стратегічного бюджетування.
22. Сфери підвищення ефективності стратегічного управлінського обліку для підприємства.
23. Алгоритм прийняття управлінських рішень.
24. Традиційна схема інформаційного забезпечення прийняття стратегічних рішень.
25. Прийняття стратегічних рішень у сфері інвестування.
26. Відмінність інвестиційного рішення від оперативного.
27. Управлінська стратегічна звітність у сфері інвестування.
28. Причини недоцільного використання стратегічної інформації на підприємстві.
29. Місце центру стратегічного моделювання в умовах руху інформаційних потоків.
30. Призначення стратегічного управлінського обліку при здійсненні довгострокового інвестування.
31. Критерії ефективності проекту та методи їх оцінки.
32. Організація з документообігу у сфері інвестування.
33. Аналіз ланцюжка створення цінності, стратегічне позиціонування, аналіз і управління чинниками, що визначають витрати – як основа стратегічного управління витратами.
34. Класифікація витрат для прийняття стратегічних рішень.
35. Принципи стратегічного управлінського обліку витрат.
36. Варіанти обліку стратегічних витрат на рахунках управлінського обліку.
37. Відображення в управлінському обліку стратегічних витрат, не пов'язаних з капіталовкладеннями.
38. План рахунків управлінського обліку стратегічних витрат.
39. Завдання, варіанти та схеми стратегічного управлінського обліку витрат.
40. Сутність стратегічних витрат та можливості їх обліку та аналізу.
41. Типи стратегічних витрат та їх сутність.
42. Відображення в управлінському обліку стратегічних витрат інвестиційного характеру.
43. Схема розширеного обліку стратегічного управлінського обліку за видами у взаємозв'язку зі стратегічними бюджетами та фінансовим обліком.

44. Розподіл прямих та непрямих витрат традиційним (бухгалтерським) способом.
45. Розподіл прямих та непрямих витрат методом обліку витрат за видами діяльності ABC.
46. Взаємодія основних елементів ABC-методу.
47. Переваги та недоліки методу калькуляції витрат за видами діяльності.
48. Технологія реалізації концепції АBB.
49. Технологія калькулювання ABC.
50. Застосування методу калькуляції витрат за видами діяльності.
51. Розрахунок собівартості ABC-методом.
52. Впровадження системи калькулювання та управління витратами за видами діяльності в обліку практику підприємств України.

Перелік питань до поточного контролю за Модулем 2:

1. Безперервне покращення як концепція стратегічного управління підприємством.
2. Розміщення за технологічним принципом (поопераційне планування), розміщення за продуктовим принципом (поточне планування), розміщення за принципом виробничих ланок.
3. Сутність методу «барабан-буфер-мотузка».
4. Звітність щодо витрат на якість.
5. Ефективність виробничого циклу.
6. Облік продуктивності та його сутність.
7. Витрат на управління якістю.
8. Система «якраз вчасно» в стратегічному управлінському обліку.
9. Методи розрахунку економічної, ринкової, акціонерної та грошової доданої вартості.
10. Переваги застосування показника економічної доданої вартості.
11. Побудова дерева стратегічних цілей на основі показника економічної доданої вартості.
12. Процес інтеграції економічної доданої вартості з системою збалансованих показників.
13. Метод економічної доданої вартості.
14. Розрахунок показника економічної доданої вартості з виокремленням контрольних зон.
15. Вартість власного капіталу та методи її визначення.
16. Модель досяжного зростання для оцінки виконання стратегічних цілей.
17. Модель Du Pont на основі показника рентабельності інвестованого капіталу.
18. Середньозважена вартість капіталу та її інтерпретація.
19. Заходи, спрямовані на підвищення ефективності діяльності підприємства на основі економічної доданої вартості.
20. Залишковий дохід та його економічна сутність.
21. Чинники зростання показника економічної доданої вартості.
22. Зовнішня фінансова перспектива, перспектива клієнтів, перспектива внутрішніх бізнес-процесів та перспектива навчання і зростання професійності персоналу.
23. Послідовність розробки стратегії компанії при використанні моделі збалансованої системи показників.
24. Причинно-наслідкові зв'язки між показниками перспектив збалансованої системи показників.
25. Передумови, фактори та особливості розробки збалансованої системи показників діяльності.
26. Цілі та показники функціонування перспектив діяльності підприємства відповідно до збалансованої системи показників.
27. Класифікація видів сегментарної звітності.
28. Вимоги та принципи до складання сегментарної звітності.
29. Завдання підготовки стратегічної звітності за сегментами.
30. Можливість аналізу та проведення аналітичних процедур сегментарної звітності в ході реалізації стратегії.
31. Умови та принципи побудови та складання внутрішньої та зовнішньої сегментарної звітності.
32. Рівні стратегічних сегментів.
33. Роль сегментарної звітності в реалізації стратегії.

Перелік питань до підсумкового контролю:

1. Стратегія як інформаційний елемент механізму стратегічного управлінського обліку.
2. Сутність, об'єкти, завдання стратегічного управлінського обліку та його якісні характеристики.
3. Механізм стратегічного управлінського обліку: функції, методи, процеси та інструменти.
4. Поняття та місце бюджетування в системі стратегічного управлінського обліку.
5. Алгоритм застосування стратегічного бюджетування.
6. Розробка цільових збалансованих показників та їх інтеграція в систему стратегічного бюджетування.
7. Інформаційне забезпечення формування облікової інформації для прийняття стратегічних рішень.
8. Прийняття стратегічних рішень у сфері інвестування.
9. Критерії ефективності інвестиційного проекту та методи їх оцінки.
10. Стратегічна управлінська звітність у сфері інвестування.
11. Концепція стратегічного управління витратами та її сутність.
12. Завдання, варіанти та схеми стратегічного управлінського обліку витрат.
13. Класифікація витрат для прийняття стратегічних управлінських рішень.
14. Сутність стратегічних витрат та можливості їх обліку й аналізу.
15. Варіанти обліку стратегічних витрат на рахунках управлінського обліку.
16. Походження та характеристика методу калькулювання витрат за видами діяльності.
17. Застосування методу калькулювання за видами діяльності.
18. Переваги та недоліки методу калькулювання витрат за видами діяльності.
19. Вдосконалення системи управлінського контролю на базі функціональних видів діяльності.
20. Механізм застосування ABC-методу на основі функціонального бюджетування.
21. Реінжиніринг обліково-аналітичних бізнес-процесів як інструмент розвитку.
22. Типи розміщення виробничих потужностей та їх вплив на діяльність підприємства.
23. Теорія обмежень в управлінському обліку та її сутність.
24. Стратегічні витрати на управління якістю.
25. Концепція вартісного підходу до оцінки бізнесу та її сутність.
26. Метод економічної доданої вартості: принципи застосування та переваги.
27. Передумови розробки адекватних показників оцінки діяльності у стратегічному управлінському обліку.
28. Концепція стратегічного управління за показником економічної доданої вартості.
29. Використання показників економічної доданої вартості та чистої теперішньої вартості.
30. Сутність збалансованої системи показників та її структурні елементи, їх характеристика та сутність.
31. Передумови, фактори, принципи та особливості розробки збалансованої системи показників діяльності.
32. Цілі та показники функціонування перспектив діяльності підприємства відповідно до збалансованої системи показників.
33. Розробка стратегії компанії при використанні збалансованої системи показників.
34. Переваги і небезпеки впровадження збалансованої системи на підприємствах.
35. Сутність, класифікація та значення сегментарної звітності.
36. Умови та принципи побудови внутрішньої сегментарної звітності.
37. Стратегічні аспекти формування сегментарної звітності.

7. РЕКОМЕНДОВАНА ЛІТЕРАТУРА

Основна:

1. Бандура З.Л. Облік і аналіз в системі стратегічного управління підприємством: монографія / З.Л. Бандура, В.Р. Шевчук, Л.В. Семенюк. – Львів : ЛНУ ім. І. Франка, 2016. – 248 с.
2. Вовк М.О. Фінансова звітність за сегментами у системі управління підприємством: дис. канд. екон. наук: спец. 08.00.09 «Бухгалтерський облік та аудит» / М.О. Вовк. – К., 2017. – 217 с.
3. Управлінський облік / Г.О. Партин, А. Г. Загородній, Т. І. Свідрик та ін.; – Львів : Видавництво Львівської політехніки, 2013. – 280 с.
4. Шевчук В.Р. Стратегічний управлінський облік: навч. посібник / В. Шевчук; за ред. О.М. Ковалюка. – К.: Алерта, 2009. – 176 с.

Допоміжна:

5. Алексеева А. Розкриття інформації за сегментами діяльності підприємства у міжнародних і національних стандартах // Вісник КНТЕУ. – 2009. – № 5. – С. 109-116
6. Андрющенко І.Є. Управління витратами за видами діяльності підприємства / І.Є. Андрющенко, А.В. Палько // Ефективна економіка № 11, 2014. URL: <http://www.economy.nauka.com.ua/?op=1&z=3536>
7. Атамас П. Й. Управлінський облік: навчальний посібник / П. Й. Атамас. – К.: Центр навчальної літератури, 2006. – 440 с.
8. Бугас Н.В. Бюджетування як ефективний інструмент управління витратами / Н.В. Бугас // Бізнес Інформ. – 2012. – № 5. – С. 190–193
9. Буратчук Н.Ю. Еволюція збалансованої системи показників / Н.Ю. Буратчук // Економічний аналіз. – 2013. – № 12. – С. 62-66
10. Василенко В.О. Стратегічне управління: [навч. посібник] / В.О. Василенко, Т.І. Ткаченко. – К. : ЦУЛ, 2013. – 396 с.
11. Гордієнко П. Л. Стратегічний аналіз: навч. посібник – 3-тє вид., перероб. і доп. / П. Л. Гордієнко, Л. Г. Дідковська, Н. В. Яшкіна. – К. : Алерта, 2011. – 520 с.
12. Калінеску Т.В. Формування збалансованої системи показників стратегічного управління підприємством / Т.В. Калінеску // Вісник Східноукраїнського національного університету імені Володимира Даля. – 2008. – № 10(128). – С. 40-44
13. Колосок В. Бюджетування як інструмент стратегічного управління підприємствами металургійного холдингу // Економіка України. – 2012. – № 6. – С. 30–39
14. Мошковська О.А. Концептуальні засади стратегічного управлінського обліку / О.А. Мошковська // Актуальні проблеми економіки – №12(138), 2012 – С. 152-159
15. Партин, Г.О. Формування стратегічної моделі управління витратами підприємства / Г.О. Партин // Фінанси України. – 2004. – № 11. – С.124–133
16. Пилипенко А.А. Організація обліково-аналітичного забезпечення стратегічного розвитку підприємства : наукове видання / А. А. Пилипенко. –Х. : ХНЕУ, 2007. – 276 с.
17. Попович В. І. Теоретичні основи організації стратегічного управлінського обліку на підприємствах // В. І. Попович – Вісник Національного університету водного господарства та природокористування – Випуск 1(61) – 2013. – Серія «Економіка» – С. 187-192
18. Пушкар М.С. Креативний облік: створення інформації для менеджерів: монографія / М.С. Пушкар. – Тернопіль : Карт-бланш, 2006. – 334 с.
19. Пушкар М.С. Теорія і практика формування облікової політики: монографія / М.С. Пушкар, М. Т. Щирба.– Тернопіль: Карт-бланш, 2010. – 260 с.
20. Редченко К. І. Стратегічний аналіз у бізнесі : навч. посібник / К. І. Редченко. – [2-ге вид., доп.]. – Львів : «Новий Світ-2000», «Альтаір-200», 2003. – 272 с.
21. Скрипник М.І. АВС-калькулювання / М.І. Скрипник URL: <http://www.ven.ztu.edu.ua/article/download/91193/89253>
22. Стратегічне управління : навч. посібник / В. Л. Дикань, В.О. Зубенко, О. В. Маковоз та ін.; – К. : Центр учбової літератури, 2013. – 272 с.
23. Стратегічне управління витратами підприємств / Наталія Костецька // Галицький економічний вісник — Тернопіль : ТНТУ, 2014. — Том 44. — № 1. — С. 138-145

24. Швець В.Є. Розвиток обліково-аналітичних систем суб'єктів господарювання в Україні: монографія / В. Є. Швець. – Львів : ЛНУ імені Івана Франка, 2010. – 448 с.

25. Шевчук В. Р. Еволюція і перспективи розвитку стратегічного управлінського обліку / В.Р. Шевчук // Вісник економічного факультету Формування ринкової економіки в Україні: Вип. 32. 3б. наук. праць. – Львів: ЛНУ імені Івана Франка, 2014. – С.166–168.

26. Шевчук В. Р. Стратегічний управлінський облік як система інформаційної підтримки конкурентної стратегії підприємства / В. Р. Шевчук // Менеджмент та підприємництво в Україні: етапи становлення і проблеми розвитку. Вісник Національного університету “Львівська політехніка”. – 2012. – № 722. – С. 281–284.

27. Шульга В.М. Механізм стратегічного управління витратами підприємства в конкурентному середовищі: автореф. дис. ... канд. екон. наук: спец. 08.00.04 «Економіка та управління підприємствами» [Текст] / В. М. Шульга. – К., 2008. – 20 с.

Інформаційні ресурси Інтернет:

28. Все про бухгалтерський облік: всеукраїнська професійна газета URL: <http://www.vobu.com.ua>

29. Дебет-Кредит: український бухгалтерський портал URL: <https://dtk.com.ua/>

30. Стратегічний управлінський облік: дистанційний курс / Система дистанційної освіти Moodle ДПУ URL: <http://moodle.nusta.edu.ua/course/view.php?id=1472>

Міжнародні видання:

31. Kaplan R. S., Norton D. P. The Balanced Scorecard – Measures then drive Performance // Harvard Business Review, – 1992-V. 70.-N 1.– 120 p.

32. Walsh C. Key management ratios. Master the management metrics that drive and control your business / C. Walsh – Prentice Hall. Financial Times. Pearson Education, 2003. – 367 p.